

**INFORMACIJA O REALIZACIJI UGOVORA  
DOMOVA ZDRAVLJA  
ZA 01.01.-31.12.2016. GODINE**

**Podgorica, maj 2017. godine**

**Pripremili:**

- Odsjek za ugovaranje zdravstvene zaštite  
i plansko-analitičke poslove

## **SADRŽAJ:**

<b>I UVOD .....</b>	<b>4</b>
<b>II REGISTRACIJA OSIGURANIH LICA KOD ID.....</b>	<b>5</b>
• REGISTRACIJA OSIGURANIH LICA KOD ID ZA ODRASLE I ID ZA DJECU .....	5
• REGISTRACIJA OSIGURANIH LICA KOD ID GINEKOLOGA .....	10
<b>III REALIZACIJA UGOVORENIH USLUGA ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2016. GODINE PO ORGANIZACIONIM CJELINAMA DOMOVA ZDRAVLJA .....</b>	<b>13</b>
ID ZA ODRASLE .....	13
ID PEDIJATAR.....	15
ID GINEKOLOG .....	18
INDIKATORI.....	21
CENTAR ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC .....	25
CENTAR ZA RTG I UZ DIJAGNOSTIKU.....	26
CENTAR ZA LABORATORIJSKU DIJAGNOSTIKU .....	27
CENTAR ZA MIKROBIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU .....	28
CENTAR ZA MENTALNO ZDRAVLJE.....	29
CENTAR ZA DJECU SA POSEBNIM POTREBAMA .....	30
JEDINICA ZA FIZIKALNU TERAPIJU .....	31
JEDINICA ZA PATRONAŽU.....	32
JEDINICA ZA SANITETSKI PREVOZ .....	33
CENTRI ZA PREVENCIJU.....	34
SPECIJALISTIČKE AMBULANTE .....	35
STACIONAR .....	35
SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA - HEMODIJALIZA ..	37
<b>IV FAKTURISANA REALIZACIJA.....</b>	<b>38</b>
<b>V ZAKLJUČCI: .....</b>	<b>39</b>

## I UVOD

Na osnovu čl. 82 do 88 Zakona o zdravstvenom osiguranju („Sl. list CG“ br. 06/16 ), čl. 2, 3, 8, 9 i 12 Pravilnika o kriterijumima za zaključivanje ugovora o pružanju zdravstvenih usluga i načinu plaćanja zdravstvenih usluga („Sl. list CG“ br. 09/11), člana 4-7 Odluke o mreži zdravstvenih ustanova („Sl. list CG“ br. 18/13) i čl. 23 i 52 Statuta Fonda za zdravstveno osiguranje Crne Gore („Sl. list RCG“ br. 70/05). Fond za zdravstveno osiguranje Crne Gore zaključio je ugovore o pružanju zdravstvenih usluga u javnim zdravstvenim ustanovama.

U ugovorima su precizirana prava i obaveze ugovornih strana. Zdravstvene ustanove su se obavezale da će pružati usluge osiguranim licima Fonda po ugovorenim stavkama, dok se Fond obavezao da će za te usluge prenijeti budžetom predviđena sredstva za realizaciju ugovorenih usluga.

Na nivou DZ ugovoreno je da se osiguranicima prvenstveno pružaju usluge primarne zdravstvene zaštite preko timova:

- Izabranih doktora za odrasle, za djecu i žene,
- Centara za podršku koji čine:
  - Centar za plućne bolesti,
  - Centar za dijagnostiku koji obuhvata laboratorijsku, mikrobiološku i radiološku dijagnostiku (RTG i ultrazvučnu dijagnostiku),
  - Centar za mentalno zdravlje,
  - Centar za djecu sa posebnim potrebama,
  - Centar za prevenciju: populaciono savjetovanište u okviru kojeg radi savjetovanište za dijabetes, savjetovanište za djecu, savjetovanište za mlade, savjetovanište za reproduktivno zdravlje i higijensko – epidemiološka služba.
- Jedinica za podršku:
  - patronažu,
  - fizikalnu terapiju primarnog nivoa,
  - sanitetski prevoz.

Osim usluga primarne zdravstvene zaštite u pojedinim domovima zdravlja ugovoreno je pružanje i usluge sekundarne zdravstvene zaštite, a sve u cilju bolje dostupnosti zdravstvene zaštite osiguranicima.

Ugovoreno je pružanje usluga specijalističko - konsultativne djelatnosti, usluga hemodijalize i usluga stacionarne zdravstvene zaštite.

U cilju praćenja kvaliteta rada, domovi zdravlja su dužni da vode evidenciju o realizaciji slijedećih indikatora:

- 1) broj pruženih preventivnih usluga,
- 2) broj prvih i ponovnih pregleda pruženih osiguranim licima po organizacionim cjelinama izabranih doktora i njihov međusobni odnos,
- 3) broj propisanih recepata osiguranim licima,
- 4) broj naloga za ampuliranu terapiju i vrijednost utrošenih lijekova i medicinskih sredstava,
- 5) broj uputa za laboratorijske analize i broj traženih analiza,
- 6) broj uputa na konsultativno-specijalističke preglede kod i van davaoca zdravstvenih usluga,
- 7) broj uputa za bolničko liječenje,
- 8) broj uputa na RTG i ultrazvučne preglede,
- 9) broj kućnih posjeta i procenat kućnih posjeta u odnosu na ukupan broj prvih i ponovnih pregleda,

- 10) broj ispisanih bolesnika u stacionaru,  
 11) broj postelja u stacionaru i procenat korišćenja posteljnih kapaciteta.

## II REGISTRACIJA OSIGURANIH LICA KOD ID

- *Registracija osiguranih lica kod ID za odrasle i ID za djecu*

Na dan 31.12.2016.godine, ukupan broj osiguranih lica koji su izabrali doktore za djecu i odrasle je **590.732** što u odnosu na ukupan broj stanovnika u Crnoj Gori od 621.810 (prema Programu zdravstvene zaštite u Crnoj Gori za 2016.godinu) čini **95%** registracije.

Posmatrano po domovima zdravlja, procenat registracije kod izabranih doktora za djecu-pedijatra i izabranih doktora za odrasle, može se vidjeti iz sledeće tabele:

OPŠTINA	Ukupno osiguranih lica Program ZZ 2016.god	Ukupan broj registrovanih lica 31.12.2016.god	% registracije	osiguranci 0-15 godina	Broj reg. lica kod ID ZA DJECU-PEDIJATRA 31.12.2016.god	% registracije	15 i više godina	Broj reg. lica kod ID ZA ODRASLE 31.12.2016.god	% registracije
Andrijevica	4.957	3.441	<b>69,42</b>	883	868	<b>98,33</b>	4.074	2.573	<b>63,15</b>
Bar	43.076	41.320	<b>95,92</b>	7.934	9.596	<b>120,94</b>	35.142	31.724	<b>90,27</b>
Berane	33.098	32.466	<b>98,09</b>	6.955	7.990	<b>114,87</b>	26.143	24.476	<b>93,63</b>
Bijelo Polje	44.958	42.316	<b>94,12</b>	9.380	11.955	<b>127,45</b>	35.578	30.361	<b>85,34</b>
Budva	19.837	22.763	<b>114,75</b>	3.667	5.692	<b>155,20</b>	16.170	17.071	<b>105,57</b>
Cetinje	16.172	15.929	<b>98,50</b>	2.297	4.161	<b>181,14</b>	13.875	11.768	<b>84,82</b>
Danilovgrad	18.433	16.032	<b>86,97</b>	3.170	3.628	<b>114,44</b>	15.263	12.404	<b>81,27</b>
Herceg Novi	30.763	26.583	<b>86,41</b>	5.082	5.327	<b>104,81</b>	25.681	21.256	<b>82,77</b>
Kolašin	7.954	7.307	<b>91,87</b>	1.286	2.171	<b>168,80</b>	6.668	5.136	<b>77,03</b>
Kotor	22.618	20.779	<b>91,87</b>	3.755	5.525	<b>147,14</b>	18.863	15.254	<b>80,87</b>
Mojkovac	8.276	8.246	<b>99,64</b>	1.486	2.000	<b>134,60</b>	6.790	6.246	<b>91,99</b>
Nikšić	76.321	60.697	<b>79,53</b>	14.009	11.433	<b>81,61</b>	62.312	49.264	<b>79,06</b>
Plav	12.806	13.073	<b>102,08</b>	2.838	3.051	<b>107,52</b>	9.968	10.022	<b>100,54</b>
Pljevlja	32.859	31.863	<b>96,97</b>	4.973	8.437	<b>169,66</b>	27.886	23.426	<b>84,01</b>
Podgorica	192.225	192.372	<b>100,08</b>	39.115	49.476	<b>126,49</b>	153.110	142.896	<b>93,33</b>
Rožaje	23.098	21.244	<b>91,97</b>	6.060	7.927	<b>130,81</b>	17.038	13.317	<b>78,16</b>
Tivat	14.286	15.292	<b>107,04</b>	2.520	2.736	<b>108,57</b>	11.766	12.556	<b>106,71</b>
Ulcinj	20.073	19.009	<b>94,70</b>	3.837	5.731	<b>149,36</b>	16.236	13.278	<b>81,78</b>
<b>Ukupno</b>	<b>621.810</b>	<b>590.732</b>	<b>95,00</b>	<b>119.248</b>	<b>147.704</b>	<b>123,86</b>	<b>502.562</b>	<b>443.028</b>	<b>88,15</b>

Pravilnikom o bližim uslovima u pogledu standarda, normativa i načina ostvarenja primarne zdravstvene zaštite preko izabranog tima doktora ili izabranog doktora (član 29) omogućeno je da “osiguranik do 15 godina života, ostvaruje zdravstvenu zaštitu kod izabranog doktora za djecu-pedijatra. Ako nema mogućnost biranja doktora za djecu-pedijataru, osiguranik ostvaruje primarnu zdravstvenu zaštitu kod izabranog doktora za odrasle, u skladu sa Zakonom. Osiguranik iznad 15 godina života, ostvaruje zdravstvenu zaštitu kod izabranog doktora za odrasle, ali može da bira i izabranog doktora za djecu-pedijatra.”. Iz prethodne tabele se može vidjeti da su osigurana lica preko 15 godina za svog ljekara izabrala pedijatra, iako su se mogli registrovati kod ID za odrasle, što je evidentno u svim opštinama. Zbog toga je prosječna registracija na nivou Crne Gore kod ID pedijatra 123,86%, a kod ID za odrasle 88,15%.

Ukupan broj osiguranih lica kod ID za odrasle koji imaju manje od 15 godina i ukupno osiguranih lica kod ID pedijatra sa više od 15 godina može se vidjeti iz sledeće tabele:

<b>OPŠTINA</b>	<b>Broj reg. lica PREKO 15 GOD - kod ID ZA DJECU - PEDIJATRA</b>	<b>Broj reg. lica DO 15 GOD - kod ID ZA ODRASLE</b>
Andrijevica	195	1
Bar	2.161	256
Berane	2.639	8
Bijelo Polje	3.688	1
Budva	1.491	78
Cetinje	1.871	0
Danilovgrad	1.141	0
Herceg Novi	485	0
Kolašin	1.102	7
Kotor	1.833	0
Mojkovac	1.011	165
Nikšić	447	482
Plav	1.043	427
Pljevlja	4.773	426
Podgorica	10.389	17
Rožaje	2.492	0
Tivat	99	68
Ulcinj	103	2.507
<b>Ukupno</b>	<b>36.963</b>	<b>4.443</b>

Broj osiguranika starijih od 15 godina koji su registrovani kod ID pedijatra je 36.963, što predstavlja 25,02% od ukupnog broja registrovanih kod ID pedijatra, dok je broj osiguranika do 15 godina koji je registrovan kod ID za odrasle znatno manji i iznosi 4.443 ili svega 1% od ukupnog broja registrovanih kod ID za odrasle.

Sledećom tabelom je dat pregled broja registrovanih osiguranika do i iznad 15 godina starosti, po opštinama na dan 31.12.2016. godine:

OPŠTINA	Ukupno osiguranih lica	Ukupan broj registrovanih lica 31.12.2016.god	% registracije	osiguranci 0-15 godina	Broj reg. lica 31.12.2016.god	% registracije	15 i više godina	Broj reg. lica 15 i više god. 31.12.2016.god	% registracije
Andrijevica	4.957	3.441	<b>69,42</b>	883	674	<b>76,36</b>	4.074	2.767	<b>67,91</b>
Bar	43.076	41.320	<b>95,92</b>	7.934	7.691	<b>96,93</b>	35.142	33.629	<b>95,70</b>
Berane	33.098	32.466	<b>98,09</b>	6.955	5.359	<b>77,05</b>	26.143	27.107	<b>103,69</b>
Bijelo Polje	44.958	42.316	<b>94,12</b>	9.380	8.268	<b>88,15</b>	35.578	34.048	<b>95,70</b>
Budva	19.837	22.763	<b>114,75</b>	3.667	4.279	<b>116,68</b>	16.170	18.484	<b>114,31</b>
Cetinje	16.172	15.929	<b>98,50</b>	2.297	2.290	<b>99,69</b>	13.875	13.639	<b>98,30</b>
Danilovgrad	18.433	16.032	<b>86,97</b>	3.170	2.487	<b>78,45</b>	15.263	13.545	<b>88,75</b>
Herceg Novi	30.763	26.583	<b>86,41</b>	5.082	4.842	<b>95,27</b>	25.681	21.741	<b>84,66</b>
Kolašin	7.954	7.307	<b>91,87</b>	1.286	1.076	<b>83,66</b>	6.668	6.231	<b>93,45</b>
Kotor	22.618	20.779	<b>91,87</b>	3.755	3.692	<b>98,33</b>	18.863	17.087	<b>90,58</b>
Mojkovac	8.276	8.246	<b>99,64</b>	1.486	1.154	<b>77,66</b>	6.790	7.092	<b>104,45</b>
Nikšić	76.321	60.697	<b>79,53</b>	14.009	11.468	<b>81,86</b>	62.312	49.229	<b>79,00</b>
Plav	12.806	13.073	<b>102,08</b>	2.838	2.435	<b>85,81</b>	9.968	10.638	<b>106,72</b>
Pljevlja	32.859	31.863	<b>96,97</b>	4.973	4.090	<b>82,24</b>	27.886	27.773	<b>99,59</b>
Podgorica	192.225	192.372	<b>100,08</b>	39.115	39.104	<b>99,97</b>	153.110	153.268	<b>100,10</b>
Rožaje	23.098	21.244	<b>91,97</b>	6.060	5.435	<b>89,68</b>	17.038	15.809	<b>92,79</b>
Tivat	14.286	15.292	<b>107,04</b>	2.520	2.705	<b>107,34</b>	11.766	12.587	<b>106,98</b>
Ulcinj	20.073	19.009	<b>94,70</b>	3.837	8.135	<b>212,01</b>	16.236	10.874	<b>66,97</b>
<b>Ukupno</b>	<b>621.810</b>	<b>590.732</b>	<b>95,00</b>	<b>119.248</b>	<b>115.184</b>	<b>96,59</b>	<b>502.562</b>	<b>475.548</b>	<b>94,62</b>

Iz tabele vidimo da je prosječan broj registrovanih osiguranika do 15 godina 96,59%, a iznad 15 godina života 94,62%.

U istom periodu 2015. godine procenat registracije kod izabranih doktora za djecu i izabranih doktora odrasle je iznosio **95,05%** (**594.433** registrovanih osiguranika). Procenat povećanja registracije u odnosu na 2015. godinu iznosi **0,05%** odnosno registrovano je više **299** osiguranika.

<b>OPŠTINA</b>	<b>Broj registrovanih lica 31.12.2015.god</b>	<b>Broj registrovanih lica 31.12.2016.god</b>	<b>Razlika</b>	<b>% povećanja</b>
Andrijevica	3.622	3.441	-181	<b>-5,00</b>
Bar	42.256	41.320	-936	<b>-2,22</b>
Berane	32.283	32.466	183	<b>0,57</b>
Bijelo Polje	43.031	42.316	-715	<b>-1,66</b>
Budva	22.767	22.763	-4	<b>-0,02</b>
Cetinje	15.075	15.929	854	<b>5,67</b>
Danilovgrad	15.853	16.032	179	<b>1,13</b>
Herceg Novi	26.806	26.583	-223	<b>-0,83</b>
Kolašin	7.291	7.307	16	<b>0,22</b>
Kotor	20.222	20.779	557	<b>2,75</b>
Mojkovac	8.307	8.246	-61	<b>-0,73</b>
Nikšić	62.241	60.697	-1.544	<b>-2,48</b>
Plav	12.970	13.073	103	<b>0,79</b>
Pljevlja	32.495	31.863	-632	<b>-1,94</b>
Podgorica	189.834	192.372	2.538	<b>1,34</b>
Rožaje	23.212	21.244	-1.968	<b>-8,48</b>
Tivat	13.402	15.292	1.890	<b>14,10</b>
Ulcinj	18.766	19.009	243	<b>1,29</b>
<b>Ukupno</b>	<b>590.433</b>	<b>590.732</b>	<b>299</b>	<b>0,05</b>



**BROJ REGISTROVANIH OSIGURANIKA PO IZABRANIM DOKTORIMA ZA DJECU I ODRASLE**

<b>OPŠTINA</b>	<b>Ukupno osiguranih lica Program ZZ 2016.god</b>	<b>Ukupan broj ID kod kojih je izvršena registracija</b>	<b>Ukupan broj registrovanih lica 31.12.2016.god</b>	<b>Prosječan broj registrovanih po ID za odrasle i djecu</b>	<b>Broj ID ZA DJECU kod kojih je izvršena registracija</b>	<b>Broj reg. lica kod ID ZA DJECU-PEDIJATRA 31.12.2016.god</b>	<b>Prosječan broj registrovanih po ID za djecu</b>	<b>Broj ID ZA ODRASLE kod kojih je izvršena registracija</b>	<b>Broj reg. lica kod ID ZA ODRASLE 31.12.2016.god</b>	<b>Prosječan broj registrovanih po ID za odrasle</b>
Andrijevića	4.957	3	3.441	1.147	1	868	868	2	2.573	1.287
Bar	43.076	23	41.320	1.797	5	9.596	1.919	18	31.724	1.762
Berane	33.098	18	32.466	1.804	4	7.990	1.998	14	24.476	1.748
Bijelo Polje	44.958	24	42.316	1.763	6	11.955	1.993	18	30.361	1.687
Budva	19.837	13	22.763	1.751	4	5.692	1.423	9	17.071	1.897
Cetinje	16.172	10	15.929	1.593	3	4.161	1.387	7	11.768	1.681
Danilovgrad	18.433	10	16.032	1.603	2	3.628	1.814	8	12.404	1.551
Herceg Novi	30.763	17	26.583	1.564	4	5.327	1.332	13	21.256	1.635
Kolašin	7.954	7	7.307	1.044	2	2.171	1.086	5	5.136	1.027
Kotor	22.618	13	20.779	1.598	3	5.525	1.842	10	15.254	1.525
Mojkovac	8.276	5	8.246	1.649	1	2.000	2.000	4	6.246	1.562
Nikšić	76.321	39	60.697	1.556	6	11.433	1.906	33	49.264	1.493
Plav	12.806	9	13.073	1.453	2	3.051	1.526	7	10.022	1.432
Pljevlja	32.859	23	31.863	1.385	6	8.437	1.406	17	23.426	1.378
Podgorica	192.225	108	192.372	1.781	27	49.476	1.832	81	142.896	1.764
Rožaje	23.098	11	21.244	1.931	4	7.927	1.982	7	13.317	1.902
Tivat	14.286	9	15.292	1.699	2	2.736	1.368	7	12.556	1.794
Ulcinj	20.073	11	19.009	1.728	3	5.731	1.910	8	13.278	1.660
<b>Ukupno</b>	<b>621.810</b>	<b>353</b>	<b>590.732</b>	<b>1.673</b>	<b>85</b>	<b>147.704</b>	<b>1.738</b>	<b>268</b>	<b>443.028</b>	<b>1.653</b>

- **Registracija osiguranih lica kod ID ginekologa**

Na dan 31.12.2016. godine, **173.637** osiguranih lica ženskog pola izabralo je doktora ginekologa što čini **65,35%** od ukupnog broja osiguranica preko 13 godina.

<b>OPŠTINA</b>	<b>Ukupno žena - Program ZZ</b>	<b>Broj registrovanih osiguranica 31.12.2016.god</b>	<b>% registracije</b>
Andrijevica	2.029	1.349	<b>66,49</b>
Bar	18.662	7.996	<b>42,85</b>
Berane	13.653	7.988	<b>58,51</b>
Bijelo Polje	18.407	13.609	<b>73,93</b>
Budva	8.781	11.753	<b>133,85</b>
Cetinje	7.464	5.595	<b>74,96</b>
Danilovgrad	7.485	4.511	<b>60,27</b>
Herceg Novi	13.742	2.299	<b>16,73</b>
Kolašin	3.393	3.094	<b>91,19</b>
Kotor	10.247	7.438	<b>72,59</b>
Mojkovac	3.521	3	<b>0,09</b>
Nikšić	32.853	20.199	<b>61,48</b>
Plav	5.155	4.275	<b>82,93</b>
Pljevlja	14.652	11.511	<b>78,56</b>
Podgorica	82.235	53.758	<b>65,37</b>
Rožaje	8.765	8.002	<b>91,29</b>
Tivat	6.190	4.264	<b>68,89</b>
Ulcinj	8.486	5.993	<b>70,62</b>
<b>Ukupno</b>	<b>265.722</b>	<b>173.637</b>	<b>65,35</b>

U odnosu na isti period 2015. godine, broj registrovanih osiguranica kod izabranog doktora za žene je **veći za 6.706 osiguranica, odnosno registracija je povećana za 4,02%**:

OPŠTINA	Broj registrovanih osiguranica 31.12.2015.god	Broj registrovanih osiguranica 31.12.2016.god	Razlika	% povećanja/smanjenja
Andrijevica	1.358	1.349	-9	-0,66
Bar	7.792	7.996	204	2,62
Berane	7.954	7.988	34	0,43
Bijelo Polje	12.201	13.609	1.408	11,54
Budva	8.003	11.753	3.750	46,86
Cetinje	5.221	5.595	374	7,16
Danilovgrad	4.448	4.511	63	1,42
Herceg Novi	912	2.299	1.387	152,08
Kolašin	3.128	3.094	-34	-1,09
Kotor	7.334	7.438	104	1,42
Mojkovac	3.290	3	-3.287	-99,91
Nikšić	19.857	20.199	342	1,72
Plav	4.281	4.275	-6	-0,14
Pljevlja	11.370	11.511	141	1,24
Podgorica	51.931	53.758	1.827	3,52
Rožaje	7.821	8.002	181	2,31
Tivat	4.179	4.264	85	2,03
Ulcinj	5.851	5.993	142	2,43
<b>Ukupno</b>	<b>166.931</b>	<b>173.637</b>	<b>6.706</b>	<b>4,02</b>

Iz tabele možemo vidjeti da je značajno povećana registracija kod izabranog doktora ginekologa, za posmatrani period, u DZ H.Novi 152,08% i DZ Budva 46,86%.

**BROJ REGISTROVANIH OSIGURANIKA PO IZABRANOM DOKTORU ZA ŽENE**

<b>OPŠTINA</b>	<b>Ukupno žena - Program ZZ</b>	<b>Broj ID ZA ŽENE kod kojih je izvršena registracija</b>	<b>Broj registrovanih osiguranica 31.12.2016.god</b>	<b>Prosječan broj registrovanih po ID za žene</b>
Andrijevića	2.029	1	1.349	1.349
Bar	18.662	1	7.996	7.996
Berane	13.653	1	7.988	7.988
Bijelo Polje	18.407	2	13.609	6.805
Budva	8.781	2	11.753	5.877
Cetinje	7.464	1	5.595	5.595
Danilovgrad	7.485	1	4.511	4.511
Herceg Novi	13.742	1	2.299	2.299
Kolašin	3.393	1	3.094	3.094
Kotor	10.247	1	7.438	7.438
Mojkovac	3.521	0	0	0
Nikšić	32.853	3	20.199	6.733
Plav	5.155	2	4.275	2.138
Pljevlja	14.652	3	11.511	3.837
Podgorica	82.235	8	53.758	6.720
Rožaje	8.765	1	8.002	8.002
Tivat	6.190	1	4.264	4.264
Ulcinj	8.486	4	5.993	1.498
<b>Ukupno</b>	<b>265.722</b>	<b>34</b>	<b>173.634</b>	<b>5.107</b>

### III REALIZACIJA UGOVORENIH USLUGA ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2016. GODINE PO ORGANIZACIONIM CJELINAMA DOMOVA ZDRAVLJA

#### ID ZA ODRASLE

Shodno Programu zdravstvene zaštite u Crnoj Gori za 2016. godinu, broj osiguranika iznad 15 godina je 502.562. Za organizacione jedinice Izabrani doktor za odrasle za period 01.01.–31.12.2016. godine, Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou između Fonda i domova zdravlja, ugovoreno je 7.789.624,13 koeficijenata, 1.662.152 ukupnih pregleda, odnosno 11.633.197,08 bodova, od čega 158.181 preventivnih pregleda ili 1.202.962,87 bodova. U 18 domova zdravlja u Crnoj Gori je sistematizovano 281, a ugovoren je rad 274 izabranih doktora za odrasle.

DOM ZDRAVLJA	Izabrani doktor za odrasle														
	KOEFIČIJENTI			PREVENTIVA						UKUPNO					
	Ugovoreno	Ostvareno	% ostv.	Ugovoreno pregleda	Ostvareno pregleda	% ostv.	Ugovoreno bodova	Ostvareno bodova	% ostv.	Ugovoreno pregleda	Ostvareno pregleda	% ostv.	Ugovoreno bodova	Ostvareno bodova	% ostv.
DZ Andrijevića	62.751,60	79.020,98	125,93	1.408	221	15,70	10.845,44	1.774,15	16,36	14.247	15.166	106,45	128.667,19	115.932,39	90,10
DZ Bar	527.898,40	527.997,44	100,02	11.220	2.594	23,12	85.252,44	19.982,22	23,44	117.401	126.409	107,67	772.001,79	842.028,24	109,07
DZ Berane	476.466,60	481.497,59	101,06	9.119	5.798	63,58	69.329,49	40.274,50	58,09	87.388	105.845	121,12	600.446,19	777.473,59	129,48
DZ Bijelo Polje	583.028,88	583.789,94	100,13	10.970	7.987	72,81	83.651,82	56.460,89	67,50	116.188	194.077	167,04	857.779,67	1.069.928,32	124,73
DZ Budva	260.415,12	261.699,16	100,49	4.343	1.109	25,54	32.329,49	7.128,79	22,05	51.891	67.027	129,17	386.001,36	499.990,91	129,53
DZ Cetinje	219.697,92	239.456,96	108,99	4.867	1.285	26,40	37.200,17	8.984,71	24,15	47.355	44.035	92,99	300.222,57	383.826,27	127,85
DZ Danilovgrad	258.899,64	261.555,94	101,03	4.554	1.482	32,54	34.720,06	9.047,98	26,06	50.094	42.431	84,70	343.111,21	393.213,69	114,60
DZ Herceg Novi	357.449,76	363.618,52	101,73	8.359	2.362	28,26	63.128,29	17.457,34	27,65	88.674	94.786	106,89	600.446,24	613.898,08	102,24
DZ Kolašin	118.267,44	118.804,52	100,45	2.328	218	9,36	17.878,40	1.576,94	8,82	23.154	21.692	93,69	214.445,00	162.346,34	75,71
DZ Kotor	248.055,84	252.659,42	101,86	6.353	1.552	24,43	48.185,47	10.280,08	21,33	64.612	70.073	108,45	386.001,07	439.479,12	113,85
DZ Mojkovac	135.149,52	134.900,50	99,82	2.243	1.017	45,34	17.101,77	7.349,31	42,97	22.935	48.214	210,22	214.445,47	279.915,68	130,53
DZ Nikšić	902.096,20	905.633,14	100,39	20.727	5.857	28,26	158.854,69	46.154,91	29,05	210.004	354.894	168,99	1.415.326,19	2.053.087,60	145,06
DZ Plav	228.228,72	229.986,88	100,77	3.108	1.208	38,87	23.737,72	8.847,44	37,27	32.727	47.546	145,28	252.627,54	322.245,97	127,56
DZ Pljevlja	506.267,13	498.052,96	98,38	10.492	2.321	22,12	80.492,76	18.724,59	23,26	100.389	93.868	93,50	729.113,36	675.720,47	92,68
DZ Podgorica	2.204.339,76	2.233.989,54	101,35	45.123	21.535	47,73	342.083,13	133.798,29	39,11	490.229	628.126	128,13	3.489.001,78	4.004.981,13	114,79
DZ Rožaje	280.794,96	280.333,52	99,84	4.094	2.131	52,05	30.689,30	15.524,09	50,62	51.221	78.210	152,69	343.112,60	518.932,48	151,24
DZ Tivat	182.077,92	194.258,14	106,69	3.583	997	27,83	27.066,61	6.246,71	23,08	39.130	42.044	107,45	257.334,06	311.500,31	121,05
DZ Ulcinj	237.738,72	240.482,44	101,15	5.290	2.728	51,57	40.435,82	20.276,00	50,14	54.513	76.667	140,64	343.113,79	441.980,33	128,81
<b>U K U P N O</b>	<b>7.789.624,13</b>	<b>7.887.737,59</b>	<b>101,26</b>	<b>158.181</b>	<b>62.402</b>	<b>39,45</b>	<b>1.202.962,87</b>	<b>429.888,94</b>	<b>35,74</b>	<b>1.662.152</b>	<b>2.151.110</b>	<b>129,42</b>	<b>11.633.197,08</b>	<b>13.906.480,92</b>	<b>119,54</b>

Domovi zdravlja su, za posmatrani period, ugovoreni obim koeficijenata i usluga u ovoj organizacionoj cjelini ostvarili na sledeci način:

- **Kod 268 ID za odrasle registrovano je 443.028 osiguranika, što je za period januar-decembar 7.887.737,59 koeficijenata i više je za 1,26% od ugovorenog.** Registracija kod ID za odrasle je povećana u odnosu na broj osiguranika za koje je ugovoreno pružanje usluga za 0,04%, odnosno registrovano je još 215 osiguranika.
- **Ostvareno je 62.402 preventivnih pregleda ili 39,45% od ugovorenog obima, odnosno 429.888,94 bodova za preventivne preglede ili 35,74% od ugovorenog.** Učešće preventivnih pregleda u ukupno pruženim pregledima je 2,90%. Broj ostvarenih preventivnih pregleda **po registrovanom osiguraniku iznad 15 godina je 0,14.** Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđeno je **0,32 pregleda po osiguraniku iznad 15 godina**<sup>1</sup>. Pored toga, za 2.072 registrovanih osiguranika do 15.g. kod ID za odrasle evidentirano je 3.198 preventivne usluge.
- **Pruženo je 2.088.708 pregleda zbog liječenja ili 38,88% iznad ugovorenog obima.** Broj **pregleda zbog liječenja** po registrovanom osiguraniku kod ID za odrasle je 4,71. Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđeno je da se pruži 2,99 ovih pregleda<sup>2</sup>.
- **Ukupno ostvareni broj pregleda kod ID za odrasle je 2.151.110, što je za 29,42% više od ugovorenog.** Ukupno ostvareni broj bodova za period januar-decembar 2016. godine je **19,54% veći od ugovorenog.**
- U 18 domova zdravlja, za period januar-decembar 2016. godine, **usluge je pružalo 287 doktora**<sup>3</sup> u organizacionoj cjelini ID za odrasle. Efektivno<sup>4</sup> je radilo 285,64 ID za odrasle (sistematizovano 281, a ugovoren je rad 274 izabranih doktora za odrasle).
- **Ukupan broj posjeta u ovoj organizacionoj jedinici je 2.824.937, pa je stopa posjete** za ukupan broj registrovanih osiguranika kod ID za odrasle je 6,38, što znači da je u ovom periodu, u prosjeku, svaki registrovani osiguranik više od 6 puta posjetio ID<sup>5</sup>.
- **Prosječan broj posjeta u toku dana po izabranom doktoru je 43.**

---

<sup>1</sup> Posmatrano na broj osiguranika dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu, broj **ostvarenih preventivnih pregleda po osiguraniku je 0,12.**

<sup>2</sup> Za broj osiguranika dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu, **broj ostvarenih pregleda zbog liječenja je 4,16.**

<sup>3</sup> Osim doktora koji imaju registrovane osiguranike, usluge su pružali i doktori koji nemaju registrovane osiguranike - pripravnici, specijalizanti, ljekari koji rade u drugim organizacionim jedinicama, a u pojedinim slučajevima i ljekari iz opštih bolnica.

<sup>4</sup> Broj ID koji je efektivno radio je dobijen iz odnosa ukupno ostvarenih radnih dana u organizacionoj cjelini sa 230 efektivnih radnih dana u godini (poglavlje 3.2. Metodologija izračunavanja efektivnih radnih sati – „Metodologija određivanja vrijednosti kapitacije i cijena zdravstvenih usluga u primarnoj zdravstvenoj zaštiti“)

<sup>5</sup> Posmatrano na broj osiguranika koji je dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu, **stopa posjete kod ID za odrasle je 5,62**

<b>DOMOVI ZDRAVLJA -2016, godina</b>		
<b>Broj ID za odrasle (koji je efektivno radio u 2016.g)*</b>		<b>285,64</b>
<b>Broj osiguranika</b>	<b>po Programu ZZ</b>	<b>502.562</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>443.028</b>
<b>Broj posjeta</b>		<b>2.824.937</b>
<b>Stopa posjete</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>5,62</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>6,38</b>
<b>Prosječan broj posjeta dnevno po ID</b>		<b>43,00</b>
<b>Broj preventivnih pregleda</b>		<b>62.402</b>
<b>Broj pregleda zbog liječenja</b>		<b>2.088.708</b>
<b>Ukupan broj pregleda</b>		<b>2.151.110</b>
<b>% preventivnih pregleda u ukupnom broju pregleda</b>		<b>2,90</b>
<b>Broj preventivnih pregleda po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>0,12</b>
	<b>registrovani preko 15 god</b>	<b>0,14</b>
<b>Broj pregleda zbog liječenja po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>4,16</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>4,71</b>
<b>Ukupan broj pregleda po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>4,28</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>4,86</b>

## **ID PEDIJATAR**

Shodno Programu zdravstvene zaštite u Crnoj Gori za 2016. godinu, broj osiguranika do 15 godina je 119.248. Za organizacione jedinice Izabrani doktor za djecu za period 01.01.–31.12.2016.godine, Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou između Fonda i domova zdravlja, ugovoreno je 2.476.256,47 koeficijenata, 485.591 ukupnih pregleda, odnosno 3.994.470,39 bodova, od čega je ugovoreno da se pruži 106.384 preventivnih pregleda ili 975.001,80 bodova. U 18 domova zdravlja u Crnoj Gori je sistematizovano 92, a ugovoren je rad 84 izabrana doktora za djecu-pedijatara.

DOM ZDRAVLJA	Izabrani doktor za djecu-pedijatar														
	KOEFIČIJENTI			PREVENTIVA						UKUPNO					
	Ugovoreno	Ostvareno	% ostv.	Ugovoreno pregleda	Ostvareno pregleda	% ostv.	Ugovoreno bodova	Ostvareno bodova	% ostv.	Ugovoreno pregleda	Ostvareno pregleda	% ostv.	Ugovoreno bodova	Ostvareno bodova	% ostv.
DZ Andrijevića	18.196,44	17.892,11	98,33	724	665	91,85	6.625,96	6.025,82	90,94	3.446	2.693	78,15	47.563,06	24.181,08	50,84
DZ Bar	153.519,12	151.696,46	98,81	7.265	3.990	54,92	66.543,39	37.454,73	56,29	33.666	30.685	91,15	237.814,91	228.041,57	95,89
DZ Berane	143.679,60	143.379,69	99,79	6.157	3.676	59,70	56.545,62	34.300,48	60,66	28.105	35.357	125,80	237.814,77	263.564,03	110,83
DZ Bijelo Polje	209.148,00	207.472,58	99,20	8.244	5.872	71,23	75.585,45	54.118,79	71,60	38.292	67.596	176,53	285.377,50	420.845,87	147,47
DZ Budva	89.941,20	90.662,34	100,80	3.940	2.868	72,79	36.053,17	26.269,26	72,86	17.370	30.458	175,35	142.470,88	207.251,87	145,47
DZ Cetinje	78.861,12	74.080,54	93,94	1.947	1.975	101,44	17.879,14	18.038,61	100,89	9.309	16.220	174,24	142.688,79	136.341,98	95,55
DZ Danilovgrad	68.437,44	68.389,99	99,93	2.793	1.808	64,73	25.526,67	16.865,34	66,07	13.024	9.592	73,65	95.119,47	102.490,40	107,75
DZ Herceg Novi	88.910,40	88.036,50	99,02	4.765	4.218	88,52	43.642,98	38.832,98	88,98	21.709	21.738	100,13	190.252,47	163.414,53	85,89
DZ Kolašin	41.780,64	41.777,32	99,99	1.071	298	27,82	9.796,49	2.906,35	29,67	5.033	9.215	183,09	95.126,04	70.477,60	74,09
DZ Kotor	83.295,84	83.705,38	100,49	3.743	2.869	76,65	34.424,80	26.113,86	75,86	15.976	24.225	151,63	142.689,05	152.628,80	106,97
DZ Mojkovac	37.940,16	37.969,66	100,08	1.155	879	76,10	10.577,93	8.234,35	77,84	5.625	12.331	219,22	47.563,05	74.125,44	155,85
DZ Nikšić	211.323,87	202.490,80	95,82	9.491	9.182	96,74	86.637,72	83.932,28	96,88	42.793	44.347	103,63	285.378,17	310.515,53	108,81
DZ Plav	61.848,72	62.299,44	100,73	2.413	1.198	49,65	22.113,79	11.292,03	51,06	11.109	14.872	133,87	94.568,24	99.244,73	104,95
DZ Pljevlja	136.555,60	135.652,70	99,34	3.911	1.773	45,33	35.817,11	16.565,27	46,25	19.281	25.041	129,87	285.378,71	183.691,12	64,37
DZ Podgorica	769.331,76	769.624,82	100,04	37.230	25.638	68,86	341.498,53	238.853,13	69,94	168.228	208.595	124,00	1.236.603,88	1.483.837,86	119,99
DZ Rožaje	145.364,64	144.946,02	99,71	5.644	3.964	70,23	51.802,59	36.679,21	70,81	25.747	29.228	113,52	190.252,09	199.534,08	104,88
DZ Tivat	50.933,52	50.805,98	99,75	2.551	1.973	77,34	23.317,77	18.224,35	78,16	11.373	12.810	112,64	95.126,72	94.941,92	99,81
DZ Ulcinj	87.188,40	87.928,28	100,85	3.340	2.609	78,11	30.612,69	24.239,44	79,18	15.505	18.083	116,63	142.682,59	155.463,99	108,96
<b>U K U P N O</b>	<b>2.476.256,47</b>	<b>2.458.810,61</b>	<b>99,30</b>	<b>106.384</b>	<b>75.455</b>	<b>70,93</b>	<b>975.001,80</b>	<b>698.946,28</b>	<b>71,69</b>	<b>485.591</b>	<b>613.086</b>	<b>126,26</b>	<b>3.994.470,39</b>	<b>4.370.592,40</b>	<b>109,42</b>

Domovi zdravlja su, za posmatrani period, ugovoreni obim koeficijenta i usluga u organizacionoj cjelini Izabrani doktor za djecu-pedijatar ostvarili na sledeci način:

- **Kod 85 ID za djecu registrovano je 147.704 osiguranika, što je za period januar-decembar 2.458.810,61 koeficijenta i manje je za 0,70% od ugovorenog.** Registracija kod ID za djecu je povećana u odnosu na broj osiguranika za koje je ugovoreno pružanje usluga za 0,05%, odnosno registrovano je još 84 osiguranika.
- **Ostvareno je 75.455 preventivnih pregleda što je 70,93% od ugovorenog obima, odnosno 698.946,28 bodova za preventivne preglede ili 71,69% od ugovorenog.** Učešće preventivnih pregleda u ukupno pruženim pregledima je 12,31%.



Broj ostvarenih preventivnih pregleda po registrovanom osiguraniku do 15 godina života je 0,68. Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđeno je **0,91** pregleda po osiguraniku<sup>6</sup>.

Pored toga, za 39.336 registrovanih osiguranika preko 15.g. kod ID za djecu evidentirano je 3.106 preventivnih usluga.

- **Pruženo je 537.631 pregleda zbog liječenja ili 41,78% iznad ugovorenog obima.** Broj **pregleda zbog liječenja po osiguraniku**, posmatran na ukupan broj registrovanih osiguranika kod ID za djecu je 3,64. Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđeno je da se pruži 3,27 pregleda zbog liječenja po osiguraniku<sup>7</sup>.
- **Ukupno ostvareni broj pregleda za ID za djecu je 613.086 što je za 26,26% više od ugovorenog.**  
Ukupno ostvareni broj bodova za period januar-decembar 2016. godine je **4.370.592,40** što je za **9,42% više od ugovorenog obima.**
- U 18 domova zdravlja u Crnoj Gori za period januar-decembar 2016. godine usluge je pružalo **90** izabranih doktora za djecu. Efektivno je radilo 89,72 ID za djecu-pedijatra (sistematizovano 92, a ugovoren je rad 84 izabrana doktora za djecu-pedijatara).
- **Ukupan broj ostvarenih posjeta je 761.002**, pa je **stopa posjete** kod izabranih doktora za djecu-pedijatara, posmatrano na ukupan broj registrovanih osiguranika kod ID za djecu, je **5,15** što znači da je u ovom periodu, u prosjeku, svaki osiguranik više od 5 puta posjetio ID<sup>8</sup>.  
**Prosječan broj posjeta u toku dana po izabranom doktoru je 36,88.**

---

<sup>6</sup> **Broj ostvarenih preventivnih pregleda po osiguraniku** za broj osiguranika koji je dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu je **0,63**.

<sup>7</sup> **Broj pregleda zbog liječenja po osiguraniku**, posmatran na broj osiguranika koji je dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu je **4,51**.

<sup>8</sup> Za broj osiguranika koji je dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu, **stopa posjete kod ID za djecu je 6,38**.

<b>DOMOVI ZDRAVLJA - 2016. godina</b>		
<b>Broj ID za djecu (koji je efektivno radio u 2016.g)</b>		<b>89,72</b>
<b>Broj osiguranika</b>	<b>po Programu ZZ</b>	<b>119.248</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>147.704</b>
	<b>registrovani do 15 god</b>	<b>110.440</b>
<b>Broj posjeta</b>		<b>761.002</b>
<b>Stopa posjete</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>6,38</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>5,15</b>
<b>Prosječan broj posjeta dnevno po ID</b>		<b>36,88</b>
<b>Broj preventivnih pregleda</b>		<b>75.455</b>
<b>Broj pregleda zbog liječenja</b>		<b>537.631</b>
<b>Ukupan broj pregleda</b>		<b>613.086</b>
<b>% preventivnih pregleda u ukupnom broju pregleda</b>		<b>12,31</b>
<b>Broj preventivnih pregleda po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>0,63</b>
	<b>registrovani do 15 god</b>	<b>0,68</b>
<b>Broj pregleda zbog liječenja po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>4,51</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>3,64</b>
<b>Ukupan broj pregleda po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>5,14</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>4,15</b>

### **ID GINEKOLOG**

Shodno Programu zdravstvene zaštite u Crnoj Gori za 2016. godinu, broj osiguranica preko 13 godina starosti je 265.722. Za organizacionu jedinicu Izabrani doktor ginekolog za period 01.01.–31.12.2016. godine, Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou između Fonda i domova zdravlja ugovoreno je 706.168,20 koeficijenata, 166.844 ukupnih pregleda, odnosno 1.272.662,31 bodova, od čega je ugovoreno da se pruži 91.015 preventivnih pregleda ili 707.306,80 bodova. U 18 domova zdravlja u Crnoj Gori je sistematizovano 39, a ugovoren je rad 32 izabrana doktora za žene.

DOM ZDRAVLJA	Izabrani doktor ginekolog														
	KOEFIČIJENTI			PREVENTIVA						UKUPNO					
	Ugovoreno	Ostvareno	% ostv.	Ugovoreno pregleda	Ostvareno pregleda	% ostv.	Ugovoreno bodova	Ostvareno bodova	% ostv.	Ugovoreno pregleda	Ostvareno pregleda	% ostv.	Ugovoreno bodova	Ostvareno bodova	% ostv.
DZ Andrijevica	5.006,40	4.941,75	98,71	1.015	73	7,19	7.762,60	543,90	7,01	1.857	96	5,17	16.714,70	1.814,20	10,85
DZ Bar	31.452,00	32.018,50	101,80	2.994	1.362	45,49	22.351,70	10.685,60	47,81	7.094	4.168	58,75	41.178,90	42.640,22	103,55
DZ Berane	31.230,00	31.214,05	99,95	3.497	2.983	85,30	27.209,80	23.213,80	85,31	6.367	4.681	73,52	41.179,56	78.038,98	189,51
DZ Bijelo Polje	54.402,00	57.095,40	104,95	6.994	3.214	45,95	53.696,25	24.915,80	46,40	12.361	10.158	82,18	82.357,56	103.574,28	125,76
DZ Budva	35.439,60	43.320,95	122,24	5.598	5.369	95,91	42.984,75	42.030,15	97,78	9.960	10.594	106,37	82.358,01	115.447,31	140,18
DZ Cetinje	22.335,00	23.071,45	103,30	2.256	1.642	72,78	17.060,70	13.012,90	76,27	5.572	3.467	62,22	41.179,30	38.065,42	92,44
DZ Danilovgrad	16.814,40	16.895,60	100,48	2.384	1.578	66,19	18.242,85	11.830,75	64,85	4.424	1.988	44,94	41.171,85	21.778,03	52,90
DZ Herceg Novi	4.240,80	7.758,90	182,96	3.483	4.056	116,45	26.704,75	31.381,55	117,51	6.026	7.594	126,02	41.178,46	81.236,99	197,28
DZ Kolašin	11.693,40	11.631,65	99,47	1.670	1.029	61,62	12.753,90	8.437,85	66,16	3.140	2.306	73,44	41.179,45	20.083,08	48,77
DZ Kotor	30.214,20	30.320,55	100,35	3.836	1.742	45,41	29.988,50	13.678,90	45,61	6.341	3.655	57,64	41.179,15	34.449,26	83,66
DZ Mojkovac	12.705,60	10,75	0,08	1.714	258	15,05	13.073,95	1.981,35	15,15	3.284	1.851	56,36	41.179,10	11.379,24	27,63
DZ Nikšić	80.998,20	81.229,45	100,29	9.003	5.631	62,55	70.895,70	45.093,75	63,61	15.003	14.619	97,44	123.536,64	181.710,93	147,09
DZ Plav	17.124,60	17.019,05	99,38	3.012	1.782	59,16	23.137,95	14.772,25	63,84	5.326	3.271	61,42	41.179,00	27.504,23	66,79
DZ Pljevlja	41.871,00	41.813,75	99,86	5.118	2.172	42,44	39.153,40	16.305,90	41,65	11.240	8.194	72,90	123.537,10	73.581,34	59,56
DZ Podgorica	234.612,00	237.502,70	101,23	26.720	58.724	219,78	212.306,00	474.021,80	223,27	48.325	89.737	185,69	329.425,65	1.012.480,67	307,35
DZ Rožaje	34.809,00	34.888,25	100,23	3.365	3.679	109,33	25.946,25	28.625,05	110,32	5.575	8.325	149,33	41.179,95	88.699,13	215,39
DZ Tivat	17.101,80	17.105,05	100,02	3.643	698	19,16	27.925,75	5.396,45	19,32	6.400	1.186	18,53	41.179,15	17.061,30	41,43
DZ Ulcinj	24.118,20	24.360,90	101,01	4.713	3.889	82,52	36.112,00	31.307,55	86,70	8.549	8.588	100,46	61.768,78	95.004,84	153,81
<b>U K U P N O</b>	<b>706.168,20</b>	<b>712.198,70</b>	<b>100,85</b>	<b>91.015</b>	<b>99.881</b>	<b>109,74</b>	<b>707.306,80</b>	<b>797.235,30</b>	<b>112,71</b>	<b>166.844</b>	<b>184.478</b>	<b>110,57</b>	<b>1.272.662,31</b>	<b>2.044.549,45</b>	<b>160,65</b>

Domovi zdravlja su u organizacionoj cjelini ID ginekolog, za posmatrani period, ugovoreni obim koeficijenata i usluga ostvarili na sledeci način:

- **Kod 34 ID za žene registrovano je 173.637 osiguranica, što je za period januar-decembar 712.198,70 koeficijenata i za 0,85% je više od ugovorenog.** Registracija kod ID za žene je povećana u odnosu na broj osiguranica za koje je ugovoreno pružanje usluga za 4,02%, odnosno registrovano je više 6.706 osiguranica.
- **Ostvareno je 99.881 preventivnih pregleda, što je 9,74% više od ugovorenog obima.** Posmatrano u bodovima, ostvareno je 797.235,30 bodova za preventivne preglede ili 12,71% više od ugovorenog.  
Učešće preventivnih pregleda u ukupno ostvarenim pregledima je **54,14%**.  
Broj ostvarenih preventivnih pregleda **po registrovanoj osiguranici 0,58**.  
Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđeno je **0,58** ovih pregleda po osiguranici.<sup>9</sup>
- **Pruženo je 84.597 pregleda zbog liječenja ili 11,56% više od ugovorenog obima.** **Ostvareni broj pregleda zbog liječenja po osiguranici, za ukupan broj**

<sup>9</sup> Za broj osiguranica dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu, ostvareno je **0,38** preventivnih pregleda po jednoj osiguranici.

registrovanih osiguranica kod ID ginekologa **0,49**. Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđeno je da se pruži 0,46 ovih pregleda po osiguranici.<sup>10</sup>

- **Ukupno ostvareni broj pregleda za ID za žene je 184.478, što je za 10,57% više od ugovorenog obima.**  
Ukupno ostvareni broj bodova za period januar-decembar 2016. godine je **2.044.549,45** što je **60,65% iznad ugovorenog obima.**
- U 18 domova zdravlja u Crnoj Gori, za period 01.01.-31.12.2016. godine, usluge su pružalo 40 izabranih doktora za žene. Efektivno je radilo 34,03 ID ginekologa (sistematizovano 39, a ugovoren je rad 32 izabrana doktora za žene).
- **Ukupan broj posjeta kod ID za žene je 177.875, pa je stopa posjete za ukupan broj registrovanih osiguranica 1,02.<sup>11</sup>**
- **Prosječan broj posjeta u toku dana po izabranom doktoru je 22,72.**

<b>DOMOVI ZDRAVLJA -2016. godina</b>		
<b>Broj ID za žene (koji je efektivno radio u 2016.g)</b>		<b>34,03</b>
<b>Broj osiguranika</b>	<b>po Programu ZZ</b>	<b>265.722</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>173.637</b>
<b>Broj posjeta</b>		<b>177.875</b>
<b>Stopa posjete</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>0,67</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>1,02</b>
<b>Prosječan broj posjeta dnevno po ID</b>		<b>22,72</b>
<b>Broj preventivnih pregleda</b>		<b>99.881</b>
<b>Broj pregleda zbog liječenja</b>		<b>84.597</b>
<b>Ukupan broj pregleda</b>		<b>184.478</b>
<b>% preventivnih pregleda u ukupnom broju pregleda</b>		<b>54,14</b>
<b>Broj preventivnih pregleda po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>0,38</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>0,58</b>
<b>Broj pregleda zbog liječenja po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>0,32</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>0,49</b>
<b>Ukupan broj pregleda po osiguraniku</b>	<b>za broj stanovnika po Programu ZZ</b>	<b>0,69</b>
	<b>ukupno registrovani</b>	<b>1,06</b>

<sup>10</sup> Ostvareni broj pregleda zbog liječenja po osiguranici, za broj osiguranica dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu je **0,32**

<sup>11</sup> **Stopa posjete** kod izabranih doktora za žene je **0,67** (za broj osiguranica dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu).

## INDIKATORI

Pored obaveze evidentiranja zdravstvenih usluga koje se pružaju, članom 19 Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou između Fonda i domova zdravlja, neophodno je evidentirati i set indikatora koji su ustanovljeni kao značajni pokazatelji efikasnosti i racionalnosti pri pružanju zdravstvenih usluga.

Uporedni prikaz ostvarenja indikatora za period januar-decembar 2016. godine i za isti period 2015. godine kod ID za odrasle prikazuje sledeća tabela:

INDIKATORI ID ZA ODRASLE	ID ZA ODRASLE 01.01-31.12.2015. god	ID ZA ODRASLE 01.01-31.12.2016. god	RAZLIKA	% povećanja/ smanjenja
BROJ PRUŽENIH PREVENTIVNIH USLUGA OSIGURANICIMA DO 18 GODINA	5.502	4.155	-1.347	-24
BROJ PRUŽENIH PREVENTIVNIH USLUGA OSIGURANICIMA PREKO 18 GODINA	93.757	83.159	-10.598	-11
BROJ PRVIH PREGLEDA	1.157.838	1.075.944	-81.894	-7
BROJ PONOVIH PREGLEDA	1.041.449	1.011.071	-30.378	-3
ODNOS PRVIH I PONOVIH PREGLEDA (BROJ PONOVIH NA 1 PRVI PREGLED)	0,90	0,94	0	4
BROJ PROPISANIH RECEPTA	4.639.970	4.933.419	293.449	6
BROJ NALOGA ZA AMPULIRANU TERAPIJU U D.Z.	367.484	343.213	-24.271	-7
BROJ UPUTA ZA LABORATORIJU (BIOHEMIJSKU)	562.533	580.745	18.212	3
BROJ UPUTA NA RTG DIJAGNOSTIKU (U D.Z. I VAN NJEGA)	280.190	289.623	9.433	3
BROJ UPUTA NA SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNE PREGLEDE U DZ I VAN NJEGA	824.877	850.381	25.504	3
BROJ UPUTA NA STACIONARNO LIJEČENJE	43.968	43.781	-187	0
BROJ KUĆNIH POSJETA	26.340	20.866	-5.474	-21
PROCENAT KUĆNIH POSJETA U ODNOSU NA UKUPAN BROJ PRVIH I PONOVIH PREGLEDA	1,20	1,00	0	-17

Upoređujući set indikatora kod ID za odrasle za period 01.01-31.12.2016. godine, sa podacima iz istog perioda 2015. godine, možemo vidjeti da je **najveće smanjenje zabilježeno kod broja pruženih preventivnih usluga osiguranicima do 18 godina za 24% i broja kućnih posjeta za 21%.**

Odnos prvih i ponovnih pregleda kod ID za odrasle na nivou svih 18 domova zdravlja je **1:0,94**, dok je Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđen odnos od **1:2**.

Evidentno je da se povećao broj propisanih recepata u 2016.g. u odnosu na isti period 2015.g.za 6% ili za 293.449 recepata, kao i broj naloga za biohemijsku laboratoriju za 3% ili 18.212 naloga.

Sledeća tabela daje uporedni prikaz ostvarenja indikatora za januar-decembar 2016. godine i za isti period 2015. godine  **kod ID za djecu-pedijatra:**

INDIKATORI	ID ZA DJECU 01.01-31.12.2015. god	ID ZA DJECU 01.01-31.12.2016. god	RAZLIKA	% povećanja/ smanjenja
BROJ PRUŽENIH PREVENTIVNIH USLUGA OSIGURANICIMA DO 18 GODINA	201.776	194.156	-7.620	-4
BROJ PRUŽENIH PREVENTIVNIH USLUGA OSIGURANICIMA PREKO 18 GODINA	3.217	2.294	-923	-29
BROJ PRVIH PREGLEDA	366.320	360.473	-5.847	-2
BROJ PONOVIH PREGLEDA	145.434	137.160	-8.274	-6
ODNOS PRVIH I PONOVIH PREGLEDA (BROJ PONOVIH NA 1 PRVI PREGLED)	0,40	0,38	0	-4
BROJ PROPISANIH RECEPTA	379.758	358.635	-21.123	-6
BROJ NALOGA ZA AMPULIRANU TERAPIJU U D.Z.	36.641	34.503	-2.138	-6
BROJ UPUTA ZA LABORATORIJU (BIOHEMIJSKU)	97.287	96.612	-675	-1
BROJ UPUTA NA RTG DIJAGNOSTIKU (U D.Z. I VAN NJEGA)	31.627	29.641	-1.986	-6
BROJ UPUTA NA SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNE PREGLEDE U DZ I VAN NJEGA	118.224	116.897	-1.327	-1
BROJ UPUTA NA STACIONARNO LJEČENJE	12.515	11.882	-633	-5
BROJ KUĆNIH POSJETA	603	412	-191	-32
PROCENAT KUĆNIH POSJETA U ODNOSU NA UKUPAN BROJ PRVIH I PONOVIH PREGLEDA	0,12	0,08	0	-30

Upoređujući set indikatora kod ID za djecu za period 01.01-31.12.2016. godine, sa podacima iz istog perioda 2015. godine, možemo vidjeti da svi indikatori pokazuju trend pada (**najveće smanjenje zabilježeno kod broja kućnih posjeta za 32% i broja pruženih preventivnih usluga osigurancima preko 18 godina za 29%**).

Odnos prvih i ponovnih pregleda kod ID za djecu na nivou svih 18 domova zdravlja je **1:0,38**, dok je Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđen odnos od **1:0,5**.

Sledeća tabela daje uporedni prikaz ostvarenja indikatora za period januar-decembar 2016. godine i isti period 2015. godine **kod ID za odrasle i ID za djecu**:

INDIKATORI	ID ZA ODRASLE I PEDIJATAR 01.01-31.12.2015. god	ID ZA ODRASLE I PEDIJATAR 01.01-31.12.2016. god	RAZLIKA	% povećanja/ smanjenja
BROJ PRUŽENIH PREVENTIVNIH USLUGA OSIGURANICIMA DO 18 GODINA	207.278	198.311	-8.967	-4
BROJ PRUŽENIH PREVENTIVNIH USLUGA OSIGURANICIMA PREKO 18 GODINA	96.974	85.453	-11.521	-12
BROJ PRVIH PREGLEDA	1.524.158	1.436.417	-87.741	-6
BROJ PONOVIH PREGLEDA	1.186.883	1.148.231	-38.652	-3
ODNOS PRVIH I PONOVIH PREGLEDA (BROJ PONOVIH NA 1 PRVI PREGLED)	1,30	1,32	0	2
BROJ PROPISANIH RECEPTA	5.019.728	5.292.054	272.326	5
BROJ NALOGA ZA AMPULIRANU TERAPIJU U D.Z.	404.125	377.716	-26.409	-7
BROJ UPUTA ZA LABORATORIJU (BIOHEMIJSKU)	659.820	677.357	17.537	3
BROJ UPUTA NA RTG DIJAGNOSTIKU (U D.Z. I VAN NJEGA)	311.817	319.264	7.447	2
BROJ UPUTA NA SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNE PREGLEDE U DZ I VAN NJEGA	943.101	967.278	24.177	3
BROJ UPUTA NA STACIONARNO LJEČENJE	56.483	55.663	-820	-1
BROJ KUĆNIH POSJETA	26.943	21.278	-5.665	-21
PROCENAT KUĆNIH POSJETA U ODNOSU NA UKUPAN BROJ PRVIH I PONOVIH PREGLEDA	1,32	1,08	0	-18

Upoređujući set indikatora kod ovih ID za period 01.01-31.12.2016. godine, sa podacima iz istog perioda 2015. godine, možemo vidjeti da je u ovim organizacionim jedinicama **najveće smanjenje zabilježeno kod broja kućnih posjeta za 21% i broja pruženih preventivnih usluga osiguranicima preko 18 godina za 12%, dok je najveće povećanje zabilježeno kod broja uputa za biohemijsku laboratoriju i broja uputa na specijalističko konsultativne preglede u DZ i van njega za po 3%.**

Evidentno je da je broj propisanih recepata kod ID za odrasle i ID za djecu povećan za 5% ili 272.326 recepata.

Prosječan broj propisanih recepata po registrovanom osiguraniku je cca 9,06 recepata, dok su Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu, potrebe za lijekovima i medicinskim sredstvima procijenjene na oko 6 recepata po stanovniku.

Sledeća tabela daje uporedni prikaz ostvarenja indikatora za period januar-decembar 2016. godine i isti period 2015. godine **kod ID ginekologa:**

INDIKATORI	ID GINEKOLOG 01.01-31.12.2015. god	ID GINEKOLOG 01.01-31.12.2016. god	RAZLIKA	% povećanja/ smanjenja
BROJ PRUŽENIH PREVENTIVNIH USLUGA	115.840	99.897	-15.943	-14
BROJ PRVIH PREGLEDA	46.707	48.195	1.488	3
BROJ PONOVIH PREGLEDA	34.086	36.492	2.406	7
ODNOS PRVIH I PONOVIH PREGLEDA (BROJ PONOVIH NA 1 PRVI PREGLED)	0,73	0,76	0	4
BROJ PROPISANIH RECEPTA	67.314	63.118	-4.196	-6
BROJ NALOGA ZA AMPULIRANU TERAPIJU U D.Z.	6.529	6.729	200	3
BROJ UPUTA ZA LABORATORIJU (BIOHEMIJSKU)	38.813	39.326	513	1
BROJ UPUTA NA RTG DIJAGNOSTIKU (U D.Z. I VAN NJEGA)	3.057	2.663	-394	-13
BROJ UPUTA NA SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNE PREGLEDE U DZ I VAN NJEGA	33.915	36.355	2.440	7
BROJ UPUTA NA STACIONARNO LJEČENJE	6.948	6.756	-192	-3

Kod uporednog pregleda indikatora u ovoj organizacionoj jedinici, **najveće smanjenje bilježimo kod broja pruženih preventivnih usluga za 14% i broja uputa na RTG dijagnostiku za 13%, dok najveće povećanje bilježimo kod broja ponovnih pregleda i broja uputa na specijalističko konsultativne preglede u DZ i van njega za po 7%.**

## ***CENTAR ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC***

Za Centar za plućne bolesti za period 01.01.-31.12.2016. godine ugovoreno je 665.333,50 bodova, shodno Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou.

Sledećom tabelom prikazan je odnos ostvarenih i ugovorenih usluga izraženih u bodovima:

<b>DOM ZDRAVLJA</b>	<b>centar za plućne bolesti i TBC</b>		
	<b>Ugovoreno</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>% ostv.</b>
<b>DZ Andrijevića</b>	5.369,70	5.875,30	109,42
<b>DZ Bar</b>	44.800,35	22.613,60	50,48
<b>DZ Berane</b>	50.664,05	49.005,10	96,73
<b>DZ Bijelo Polje</b>	50.663,60	45.902,80	90,60
<b>DZ Cetinje</b>	31.709,00	28.940,85	91,27
<b>DZ Herceg Novi</b>	50.663,70	23.312,60	46,01
<b>DZ Kotor</b>	21.337,70	22.893,25	107,29
<b>DZ Mojkovac</b>	10.132,40	13.362,70	131,88
<b>DZ Nikšić</b>	101.328,20	98.205,25	96,92
<b>DZ Plav</b>	19.369,20	11.999,50	61,95
<b>DZ Pljevlja</b>	50.663,25	32.074,70	63,31
<b>DZ Podgorica</b>	76.640,15	46.321,45	60,44
<b>DZ Rožaje</b>	50.664,90	15.336,20	30,27
<b>DZ Tivat</b>	50.664,00	15.537,65	30,67
<b>DZ Ulcinj</b>	50.663,30	24.731,40	48,82
<b>U K U P N O</b>	<b>665.333,50</b>	<b>456.112,35</b>	<b>68,55</b>

**Ugovoreni obim usluga, izražen u bodovima, u ovom centru je ostvaren sa 68,55%.**



## **CENTAR ZA RTG I UZ DIJAGNOSTIKU**

U Centru za RTG i UZ dijagnostiku, za period 01.01.-31.12.2016. godine, Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou, ugovoreno je 725.725,37 bodova.

U sledećoj tabeli dat je prikaz ostvarenih i ugovorenih usluga izreženih u bodovima:

<b>DOM ZDRAVLJA</b>	<b>centar za RTG i UZ dijagnostiku</b>		
	<b>Ugovoreno</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>% ostv.</b>
<b>DZ Andrijevića</b>	6.000,08	4.952,26	82,54
<b>DZ Budva</b>	62.693,49	90.976,48	145,11
<b>DZ Danilovgrad</b>	62.692,76	81.166,29	129,47
<b>DZ Herceg Novi</b>	62.693,96	64.662,50	103,14
<b>DZ Kolašin</b>	25.326,71	21.130,90	83,43
<b>DZ Mojkovac</b>	25.326,69	15.229,14	60,13
<b>DZ Plav</b>	42.152,03	10.591,43	25,13
<b>DZ Podgorica</b>	250.773,77	439.464,30	175,24
<b>DZ Rožaje</b>	62.678,15	45.967,64	73,34
<b>DZ Tivat</b>	62.694,20	57.264,69	91,34
<b>DZ Ulcinj</b>	62.693,53	43.430,72	69,27
<b>U K U P N O</b>	<b>725.725,37</b>	<b>874.836,35</b>	<b>120,55</b>

Ukupan ugovoreni obim usluga, izražen u bodovima, u Centru za RTG i UZ dijagnostiku je ostvaren za 20,55% više od ugovorenog.

## **CENTAR ZA LABORATORIJSKU DIJAGNOSTIKU**

Za period 01.01-31.12.2016. godine, ugovoreno je 1.474.774 usluga u Centrima za laboratorijsku dijagnostiku.

<b>DOM ZDRAVLJA</b>	<b>centar za laboratorijsku dijagnostiku - usluge</b>		
	<b>Ugovoreno</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>% ostv.</b>
<b>DZ Andrijevica</b>	22.543	10.706	47,49
<b>DZ Budva</b>	151.314	164.879	108,96
<b>DZ Danilovgrad</b>	159.315	148.009	92,90
<b>DZ Herceg Novi</b>	142.215	154.939	108,95
<b>DZ Kolašin</b>	52.122	70.325	134,92
<b>DZ Mojkovac</b>	63.214	65.654	103,86
<b>DZ Plav</b>	41.675	35.780	85,85
<b>DZ Podgorica</b>	560.633	776.804	138,56
<b>DZ Rožaje</b>	118.576	139.806	117,90
<b>DZ Tivat</b>	71.545	88.083	123,12
<b>DZ Ulcinj</b>	91.622	97.729	106,67
<b>U K U P N O</b>	<b>1.474.774</b>	<b>1.752.714</b>	<b>118,85</b>

Iz tabele se vidi da je ostvarenje 18,85% iznad plana, odnosno da je pruženo 1.752.714 usluga.

Pored toga, po nalogu izabranih doktora iz 7 domova zdravlja (Bar, Berane, Bijelo Polje, Cetinje, Kotor, Nikšić i Pljevlja), shodno regionalizaciji, realizovani su nalozi za laboratorijske pretrage u opštim bolnicama kojima gravitiraju navedeni domovi zdravlja. Ukupan broj pruženih usluga je 29.861. Dakle, ukupan broj urađenih laboratorijskih usluga je 1.782.575.

Ako posmatramo ukupan broj izdatih uputa za laboratorijsku dijagnostiku kod ID (716.683) i broj pruženih usluga u laboratorijskim centrima domova zdravlja i opštih bolnica (1.782.575), možemo zaključiti da je, pod pretpostavkom da su svi izdati nalozi i realizovani, u prosjeku odrađeno više od 2 usluge laboratorijske dijagnostike primarnog nivoa po jednom uputu.

## **CENTAR ZA MIKROBIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU**

U Centru za mikrobiološku dijagnostiku za period januar-decembar 2016.g. ugovoreno je 1.041.089,92 bodova.

Sledeća tabela prikazuje ostvarenje plana usluga, izraženih u bodovima, za period 01.01-31.12. 2016.godine:

<b>DOM ZDRAVLJA</b>	<b>centar za mikrobiološku dijagnostiku</b>		
	<b>Ugovoreno</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>% ostv.</b>
<b>DZ Bar</b>	150.713,03	80.683,85	53,53
<b>DZ Berane</b>	75.356,71	42.630,12	56,57
<b>DZ Bijelo Polje</b>	150.713,42	110.917,43	73,59
<b>DZ Budva</b>	75.356,58	72.374,25	96,04
<b>DZ Cetinje</b>	75.356,45	66.874,60	88,74
<b>DZ Herceg Novi</b>	72.552,22	44.845,45	61,81
<b>DZ Kolašin</b>	12.663,17	0,00	0,00
<b>DZ Kotor</b>	75.356,58	21.305,18	28,27
<b>DZ Mojkovac</b>	12.663,04	1.233,05	9,74
<b>DZ Nikšić</b>	226.070,65	228.189,65	100,94
<b>DZ Plav</b>	941,20	154,44	16,41
<b>DZ Pljevlja</b>	75.356,84	76.287,64	101,24
<b>DZ Tivat</b>	12.664,60	9.617,53	75,94
<b>DZ Ulcinj</b>	25.325,43	62.872,68	248,26
<b>U K U P N O</b>	<b>1.041.089,92</b>	<b>817.985,87</b>	<b>78,57</b>

Ukupan broj usluga, izražen u bodovima, koji je pružen u Centru za mikrobiološku dijagnostiku ostvaren je sa 78,57% od ugovorenog obima.

## **CENTAR ZA MENTALNO ZDRAVLJE**

Za Centar za mentalno zdravlje za period 01.01.-31.12.2016. godine ugovoreno je 1.270.181,27 bodova, shodno Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou.

Sledećom tabelom je dat prikaz ostvarenog broja bodova za pružene usluge ovog centra:

<b>DOM ZDRAVLJA</b>	<b>centar za mentalno zdravlje</b>		
	<b>Ugovoreno</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>% ostv.</b>
<b>DZ Bar</b>	101.764,56	229.461,47	225,48
<b>DZ Berane</b>	101.765,96	385.140,51	378,46
<b>DZ Bijelo Polje</b>	101.764,85	148.849,30	146,27
<b>DZ Budva</b>	50.883,30	60.132,15	118,18
<b>DZ Cetinje</b>	43.697,55	37.648,65	86,16
<b>DZ Danilovgrad</b>	43.693,65	33.044,31	75,63
<b>DZ Herceg Novi</b>	43.670,25	31.209,36	71,47
<b>DZ Kotor</b>	101.765,85	90.560,30	88,99
<b>DZ Mojkovac</b>	43.699,50	57.259,80	131,03
<b>DZ Nikšić</b>	152.648,19	282.129,65	184,82
<b>DZ Plav</b>	34.247,07	38.789,01	113,26
<b>DZ Pljevlja</b>	101.766,35	103.574,50	101,78
<b>DZ Podgorica</b>	254.413,29	231.309,89	90,92
<b>DZ Rožaje</b>	43.699,50	61.980,75	141,83
<b>DZ Ulcinj</b>	50.701,40	52.222,60	103,00
<b>U K U P N O</b>	<b>1.270.181,27</b>	<b>1.843.312,25</b>	<b>145,12</b>

U Centru za mentalno zdravlje usluge izražene u bodovima su ostvarene sa 45,12% iznad ugovorenog obima.

### **CENTAR ZA DJECU SA POSEBNIM POTREBAMA**

U Centru za djecu sa posebnim potrebama u periodu 01.01.-31.12.2016. godine, plan ugovorenih usluga izraženih u bodovima je ostvaren sa 97,29% od ugovorenog, odnosno ukupno je ugovoreno za ovaj period 457.216,70, a ostvareno je 444.810,00 bodova.

<b>DOM ZDRAVLJA</b>	<b>centar za djecu sa posebnim potrebama</b>		
	<b>Ugovoreno</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>% ostv.</b>
<b>DZ Bar</b>	61.658,05	44.237,95	71,75
<b>DZ Berane</b>	61.659,10	64.951,70	105,34
<b>DZ Bijelo Polje</b>	61.655,80	89.255,25	144,76
<b>DZ Herceg Novi</b>	61.544,20	63.726,80	103,55
<b>DZ Nikšić</b>	61.656,75	26.750,65	43,39
<b>DZ Pljevlja</b>	43.697,55	8.990,35	20,57
<b>DZ Podgorica</b>	61.651,60	142.574,70	231,26
<b>DZ Rožaje</b>	43.693,65	4.322,60	9,89
<b>U K U P N O</b>	<b>457.216,70</b>	<b>444.810,00</b>	<b>97,29</b>

## **JEDINICA ZA FIZIKALNU TERAPIJU**

U Jedinici za fizikalnu terapiju u periodu 01.01.-31.12.2016. godine, Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou, ugovoreno je 560.785,16 bodova za ove usluge.

Ukupan broj usluga, izražen u bodovima, koji je pružen u Jedinici za fizikalnu terapiju je prikazan je sledećom tabelom:

<b>DOM ZDRAVLJA</b>	<b>jedinica za fizikalnu terapiju</b>		
	<b>Ugovoreno</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>% ostv.</b>
<b>DZ Bar</b>	28.757,56	62.949,79	218,90
<b>DZ Berane</b>	43.137,00	79.302,57	183,84
<b>DZ Bijelo Polje</b>	71.895,02	76.548,80	106,47
<b>DZ Budva</b>	28.758,00	93.885,62	326,47
<b>DZ Cetinje</b>	28.757,04	108.835,95	378,47
<b>DZ Danilovgrad</b>	28.756,00	83.709,83	291,10
<b>DZ Herceg Novi</b>	28.758,75	139.491,85	485,04
<b>DZ Kolašin</b>	28.758,85	30.069,66	104,56
<b>DZ Kotor</b>	14.379,00	50.858,00	353,70
<b>DZ Mojkovac</b>	28.758,25	40.433,09	140,60
<b>DZ Pljevlja</b>	28.758,78	39.482,47	137,29
<b>DZ Podgorica</b>	143.791,35	250.207,95	174,01
<b>DZ Rožaje</b>	14.376,63	43.377,75	301,72
<b>DZ Tivat</b>	28.762,50	95.119,96	330,71
<b>DZ Ulcinj</b>	14.380,43	34.007,17	236,48
<b>U K U P N O</b>	<b>560.785,16</b>	<b>1.228.280,46</b>	<b>219,03</b>

Iz tabele možemo vidjeti da je ostvareno 1.228.280,46 bodova, što znači da je plan premašen za 119,03%.

## JEDINICA ZA PATRONAŽU

Sa domovima zdravlja na nivou Crne Gore za period 01.01.-31.12.2016. godine, ugovoreno je ukupno 3.202.432,20 bodova za usluge Jedinice za patronažu.

Ukupan broj usluga izraženih u bodovima koji je pružen u Jedinici za patronažu je prikazan je sljedećom tabelom:

DOM ZDRAVLJA	jedinica za patronažu		
	Ugovoreno	Ostvareno	% ostv.
DZ Andrijevica	47.077,80	26.212,20	55,68
DZ Bar	204.004,80	263.530,40	129,18
DZ Berane	235.390,60	221.674,20	94,17
DZ Bijelo Polje	282.469,60	261.441,60	92,56
DZ Budva	94.155,60	75.769,40	80,47
DZ Cetinje	156.923,20	129.616,20	82,60
DZ Danilovgrad	94.150,00	106.062,60	112,65
DZ Herceg Novi	109.849,60	77.323,40	70,39
DZ Kolašin	78.463,60	53.557,00	68,26
DZ Kotor	94.155,60	94.655,40	100,53
DZ Mojkovac	94.156,20	81.989,20	87,08
DZ Nikšić	392.320,60	367.050,60	93,56
DZ Plav	63.904,40	56.165,20	87,89
DZ Pljevlja	204.003,80	150.896,20	73,97
DZ Podgorica	800.325,20	927.924,20	115,94
DZ Rožaje	78.464,40	58.780,40	74,91
DZ Tivat	94.152,80	38.012,80	40,37
DZ Ulcinj	78.464,40	94.158,40	120,00
<b>U K U P N O</b>	<b>3.202.432,20</b>	<b>3.084.819,40</b>	<b>96,33</b>

U ovoj jedinici, u periodu 01.01-31.12.2016. godine, plan ugovorenih usluga izraženih u bodovima je ostvaren sa 96,33% od ugovorenog obima.

## **JEDINICA ZA SANITETSKI PREVOZ**

Za Jedinicu za sanitetski prevoz, ugovoreno je za prevoz bolesnika po nalazu i mišljenu Ljekarske komisije Fonda ukupno 749.827 kilometara za period januar-decembar 2016. godine.

Sledeća tabela prikazuje broj pređenih kilometara za posmatrani period:

<b>DOM ZDRAVLJA</b>	<b>jedinica za sanitetski prevoz kilometri</b>		
	<b>Ugovoreno</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>% ostv.</b>
<b>DZ Andrijevica</b>	20.000	1.238	6,19
<b>DZ Bar</b>	540	0	0,00
<b>DZ Berane</b>	60.000	52.784	87,97
<b>DZ Bijelo Polje</b>	120.000	0	0,00
<b>DZ Budva</b>	80.200	0	0,00
<b>DZ Cetinje</b>	950	170	17,89
<b>DZ Danilovgrad</b>	5.200	510	9,81
<b>DZ Herceg Novi</b>	500	0	0,00
<b>DZ Kolašin</b>	12.900	0	0,00
<b>DZ Mojkovac</b>	16.000	9.290	58,06
<b>DZ Nikšić</b>	6.700	0	0,00
<b>DZ Plav</b>	18.600	18.748	100,80
<b>DZ Pljevlja</b>	361.377	0	0,00
<b>DZ Podgorica</b>	16.820	13.620	80,98
<b>DZ Rožaje</b>	24.500	5.113	20,87
<b>DZ Tivat</b>	5.000	0	0,00
<b>DZ Ulcinj</b>	540	0	0,00
<b>U K U P N O</b>	<b>749.827</b>	<b>101.473</b>	<b>13,53</b>

U ovom periodu je bilo ukupno 189 prevoza bolesnika po nalazu i mišljenu Ljekarske komisije Fonda i pređeno je 101.473 kilometara ili 13,53% od planiranog.



## CENTRI ZA PREVENCIJU

Ugovorima između Fonda i domova zdravlja takođe je ugovoreno i pružanje usluga u Centrima za prevenciju koji obuhvataju: populaciono savjetovalište (program za dijabetes i program za HIV), savjetovalište za mlade (program odvikavanja od pušenja), savjetovalište za reproduktivno zdravlje (program škola za trudnice) i higijensko – epidemiološka služba.

U ovim centrima usluge se pružaju u obimu koji je predviđen shodno Programima i Stručno-metodološkom uputstvu koje izrađuje Institut za javno zdravlje Crne Gore.

Sledećom tabelom je dat pregled planiranog broja sesija na godišnjem nivou i ostvarenog broja sesija po domovima zdravlja za period 01.01.-31.12.2016. godine:

R.B.	ZDRAVSTVENE USTANOVE	SAVJETOVALIŠTE ZA DIJABETES			SAVJETOVALIŠTE ZA HIV / AIDS			ŠKOLA RODITELJSTVA			PROGRAM ODVIKAVANJA OD PUŠENJA			HIGIJENSKO EPIDEMIOLOŠKA SLUŽBA		
		planirano sesija	ostvareno sesija	% ostvaren	planirano sesija	ostvareno sesija	% ostvaren	planirano sesija	ostvareno sesija	% ostvaren	planirano sesija	ostvareno sesija	% ostvaren	planirano sesija	ostvareno sesija	% ostvaren
1	DZ Andrijevica	3	3	100,00				3	3	100,00	3	3	100,00			
2	DZ Bar	22	12	54,55	36	36	100,00	15	10	66,67	12	12	100,00	24	24	100,00
3	DZ Berane	18	14	77,78	36	34	94,44	18	14	77,78	12	12	100,00	24	24	100,00
4	DZ Bijelo Polje	25	24	96,00	36	24	66,67	21	12	57,14	12	12	100,00	24	24	100,00
5	DZ Budva	13	12	92,31				9	9	100,00	6	6	100,00	12	12	100,00
6	DZ Cetinje	9	9	100,00				6	9	150,00	6	6	100,00			
7	DZ Danilovgrad	7	7	100,00				6	6	100,00	6	6	100,00			
8	DZ Herceg Novi	18	11	61,11	36	36	100,00	12	7	58,33	12	12	100,00	12	12	100,00
9	DZ Kotor	13	10	76,92	36	36	100,00	9	9	100,00	6	6	100,00	12	12	100,00
10	DZ Kolašin	5	5	100,00				3	3	100,00	6	6	100,00			
11	DZ Mojkovac	5	5	100,00				3	3	100,00	6	6	100,00			
12	DZ Nikšić	41	12	29,27	36	36	100,00	33	12	36,36	18	18	100,00	24	24	100,00
13	DZ Plav	7	1	14,29				6	0	0,00	6	5	83,33			
14	DZ Pljevlja	19	16	84,21	36	36	100,00	12	14	116,67	15	14	93,33	12	12	100,00
15	DZ Podgorica	100	0	0,00				81	23	28,40	24	12	50,00			
16	DZ Rožaje	13	12	92,31				12	12	100,00	12	12	100,00	12	12	100,00
17	DZ Tivat	7	5	71,43				6	6	100,00	6	2	33,33	12	12	100,00
18	DZ Ulcinj	10	6	60,00				9	9	100,00	6	3	50,00	12	12	100,00
<b>UKUPNO DOMOVI ZDRAVLJA</b>		<b>335</b>	<b>164</b>	<b>48,96</b>	<b>252</b>	<b>238</b>	<b>94,44</b>	<b>264</b>	<b>161</b>	<b>60,98</b>	<b>174</b>	<b>153</b>	<b>87,93</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>100,00</b>

Iz tabele možemo vidjeti da je u **savjetovalištima za dijabetes** najmanji procenat odrađenih sesija 48,96% od godišnjeg plana, zato što u DZ Podgorica, koji čini gotovo trećinu plana na nivou Crne Gore, nije organizovan rad ovog savjetovališta.

**U savjetovalištima za HIV/AIDS** prosječan procenat ostvarenja je 94,44% od godišnjeg plana.

**U savjetovalištima za reproduktivno zdravlje** prosječan procenat ostvarenja je 60,98% od godišnjeg plana.

**U savjetovalištima za mlade** prosječan procenat ostvarenja je 87,93%.

**U Higijensko-epidemiološkoj službi** procenat ostvarenja je 100%.

## SPECIJALISTIČKE AMBULANTE

Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite na primarnom nivou između Fonda i DZ za period 01.01.-31.12.2016. godine ugovoreno je pružanje usluga i na sekundarnom nivou, za usluge koje se pružaju u specijalističkim ambulantama i to: 27.350 prvih pregleda, 15.415 ponovnih pregleda i 17.365 ostalih usluga.

Sledeća tabela prikazuje planirani i ostvareni broj prvih pregleda, broj ponovnih pregleda i ostalih usluga za period 01.01-31.12.2016. godine:

DOM ZDRAVLJA	Broj prvih pregleda			Broj ponovnih pregleda			Broj ostalih usluga			Ukupno usluga		
	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvar	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvar	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvar	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvar
DZ KOLAŠIN	300	199	66,33	500	75	15,00	1.000	266	26,60	1.800	540	30,00
DZ MOJKOVAC	450	702	156,00	100	162	162,00	550	359	65,27	1.100	1.223	111,18
DZ HERCEG NOVI	3.000	6.402	213,40	6.000	7.035	117,25	4.000	10.730	268,25	13.000	24.167	185,90
DZ PLAV	4.300	4.036	93,86	715	981	137,20	4.515	6.743	149,35	9.530	11.760	123,40
DZ ROŽAJE	10.300	6.743	65,47	5.600	2.409	43,02	5.300	8.165	154,06	21.200	17.317	81,68
DZ PODGORICA	9.000	8.275	91,94	2.500	1.499	59,96	2.000	9.239	461,95	13.500	19.013	140,84
<b>UKUPNO</b>	<b>27.350</b>	<b>26.357</b>	<b>96,37</b>	<b>15.415</b>	<b>12.161</b>	<b>78,89</b>	<b>17.365</b>	<b>35.502</b>	<b>204,45</b>	<b>60.130</b>	<b>74.020</b>	<b>123,10</b>

Iz tabele se vidi da je ukupan plan usluga u specijalističkim ambulantama ostvaren za 23,10% iznad ugovorenog obima.

Specijalnost	Broj doktora	UKUPNO DZ											
		Broj prvih pregleda			Broj ponovnih pregleda			Broj ostalih usluga			Ukupno usluga		
		Planirano	Ostvareno	% izvršenja	Planirano	Ostvareno	% izvršenja	Planirano	Ostvareno	% izvršenja	Planirano	Ostvareno	% izvršenja
HIRURGIJA	5	11.050	12.132	109,79	6.235	5.867	94,10	8.900	15.034	168,92	26.185	33.033	126,15
HIRURGIJA	1	1.000	2.328	232,80	2.000	4.390	219,50	2.500	6.412	256,48	5.500	13.130	238,73
ORL	1	3.300	2.977	90,21	650	84	12,92	900	323	35,89	4.850	3.384	69,77
OFTALMOLOGIJA	3	6.750	6.827	101,14	3.585	1.393	38,86	5.500	8.299	150,89	15.835	16.519	104,32
INTERNA MEDICINA	9	15.450	12.981	84,02	6.730	5.055	75,11	5.065	17.832	352,06	27.245	35.868	131,65
PEDIJARIJA (ambulanta - stacionar)	1	300	478	159,33	30	6	20,00	470	749	159,36	800	1.233	154,13
GINEKOLOGIJA (ambulanta - stacionar)	1	550	766	139,27	2.420	1.233	50,95	2.930	1.887	64,40	5.900	3.886	65,86
<b>UKUPNO</b>	<b>16</b>	<b>27.350</b>	<b>26.357</b>	<b>96,37</b>	<b>15.415</b>	<b>12.161</b>	<b>78,89</b>	<b>17.365</b>	<b>35.502</b>	<b>204,45</b>	<b>60.130</b>	<b>74.020</b>	<b>123,10</b>

Od ukupnog broja pruženih usluga u specijalističko konsultativnim ambulantama 48,46% odnosi se na usluge interne medicine, 44,63% na usluge hirurških grana medicine, 5,25% na usluge ginekologije i svega 1,67% na pedijatrijske usluge.

## STACIONAR

Sa domovima zdravlja ugovoren je i obim usluga koji se obavlja u stacionarima. Shodno tome, Ugovorima o pružanju zdravstvene zaštite, ugovoreno je pružanje usluga za 3.777 ispisanih bolesnika kao i 21.014 bolničkih dana za period 01.01-31.12.2016. godine.

U sljedećoj tabeli dat je prikaz rada stacionara:

JZU	Broj postelja			Broj ispisanih bolesnika			Broj bolničkih dana			Prosječna dužina liječenja		% iskorišćenosti posteljnog fonda	
	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvarenja	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvarenja	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvarenja	plan	ostvarenje	plan	ostvarenje
DZ KOLAŠIN	10	5	50,00	260	2	0,77	1.700	2	0,12	6,54	1,00	46,58	0,11
DZ MOJKOVAC	15	12	80,00	417	315	75,54	3.534	2.711	76,71	8,47	8,61	64,55	61,89
DZ NIKŠIĆ	5	5	100,00	240	90	37,50	1.680	1.045	62,20	7,00	11,61	92,05	57,26
DZ PLAV	18	20	111,11	970	942	97,11	3.150	2.897	91,97	3,25	3,08	47,95	39,68
DZ ROŽAJE	42	42	100,00	1.740	1.235	70,98	10.200	7.758	76,06	5,86	6,28	66,54	50,61
DZ ULCINJ	8	8	100,00	150	70	46,67	750	230	30,67	5,00	3,29	25,68	7,88
<b>UKUPNO</b>	<b>98</b>	<b>92</b>	<b>93,88</b>	<b>3.777</b>	<b>2.654</b>	<b>70,27</b>	<b>21.014</b>	<b>14.643</b>	<b>69,68</b>	<b>5,56</b>	<b>5,52</b>	<b>58,75</b>	<b>43,61</b>

U stacionarima 6 domova zdravlja od 98 ugovorenih postelja korišćeno je 92 i ispisan je 2.654 što je 70,27% od ugovorenog. Prosječna dužina liječenja 5,52 dana a iskorišćenost posteljnog fonda je 43,61%.

Najmanja iskorišćenost kapaciteta je u stacionaru DZ Kolašin, a najveća u stacionaru DZ Nikšić u Plužinama.

U sledećoj tabeli je dat prikaz rada stacionara po specijalnostima:

R.br.	Specijalnost	Br. Postelja		Br. Ispisanih bolesnika		Br. BO dana		Prosječna dužina liječenja		% iskorišćenosti posteljnog fonda	
		plan	ostvarenje	plan	ostvarenje	plan	ostvarenje	plan	ostvarenje	plan	ostvarenje
1	Interna	51	46	2292	1720	12.684	10.322	5,53	6,00	68,14	61,48
2	Porodilište	33	32	735	261	4.130	1.163	5,62	4,46	34,29	9,96
3	Dječje	14	14	750	673	4.200	3.158	5,60	4,69	82,19	61,80
	<b>UKUPNO</b>	<b>98</b>	<b>92</b>	<b>3.777</b>	<b>2.654</b>	<b>21.014</b>	<b>14.643</b>	<b>5,56</b>	<b>5,52</b>	<b>58,75</b>	<b>43,61</b>

Od 2.654 ispisanih pacijenata, na odjeljenju interne medicine je liječeno 64,81% pacijenata, na dječjem odjeljenju 25,36% i u porodilištu 9,83%.

Najbolja iskorišćenost kapaciteta je na dječjem odjeljenju 61,80%, a najniža u porodilištu 9,96%.

## **SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA - HEMODIJALIZA**

Za period 01.01-31.12.2016. godine, u okviru domova zdravlja, ugovoreno je da se za 41 pacijenta na nivou Crne Gore obavi 5.775 postupaka hemodijalize.

Na osnovu izvještaja koji su članom 22 Ugovora predviđeni kao prilog elektronskoj fakturi možemo vidjeti da je obavljeno 6.228 postupaka hemodijalize za 69 pacijenata što prikazuje sledeća tabela.

HEMODIJALIZA	Broj pacijenata			Broj postupaka hemodijalize		
	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvar	Ugovoreno	Ostvareno	% ostvar
DZ BUDVA	6	14	<b>233,33</b>	689	1.047	<b>151,96</b>
DZ HERCEG NOVI	18	30	<b>166,67</b>	2.900	2.887	<b>99,55</b>
DZ PLAV	4	12	<b>300,00</b>	576	690	<b>119,79</b>
DZ ROŽAJE	13	13	<b>100,00</b>	1.610	1.604	<b>99,63</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>41</b>	<b>69</b>	<b>168,29</b>	<b>5.775</b>	<b>6.228</b>	<b>107,84</b>

U periodu 01.01.-31.12.2016.godine u ova četiri doma zdravlja urađeno je 6.228 postupaka što je za 7,84% više od ugovorenog. Od ukupno 69 pacijenata, najviše pacijenata na hemodijalizi bilo je u ljetnjim mjesecima (avgust-50). To znači da je u toku 2016.godine prosječan mjesečni broj postupaka hemodijalize po pacijentu 11,82 (6.228 / 527).

## IV FAKTURISANA REALIZACIJA

Odlukom o rasporedu sredstava Fonda za zdravstveno osiguranje za period 01.01-31.12.2016. godine, koju je donio Upravni odbor Fonda, utvrđen je ukupan iznos sredstava od 36.235.980,06 €, za sprovođenje zdravstvene zaštite u domovima zdravlja za ovaj period 2016. godine.

RB	DOM ZDRAVLJA	UGOVORENI IZNOS SREDSTAVA 01.01-31.12.2016	IZNOS ISPOSTAVLJENIH FAKTURA 01.01-31.12.2016	% OSTVARENJA	PREGLED UPLAĆENIH AVANSA 01.01-31.12.2016	% OSTVARENJA
1.	DZ Andrijevića	478.028,07	290.824,38	<b>60,84</b>	462.265,12	<b>96,70</b>
2.	DZ Bar	2.150.595,57	2.250.455,20	<b>104,64</b>	2.153.201,05	<b>100,12</b>
3.	DZ Berane	1.895.716,41	2.087.113,93	<b>110,10</b>	1.895.140,69	<b>99,97</b>
4.	DZ Bijelo Polje	2.473.238,17	2.814.862,78	<b>113,81</b>	2.442.469,10	<b>98,76</b>
5.	DZ Budva	1.375.660,62	1.429.176,67	<b>103,89</b>	1.419.617,64	<b>103,20</b>
6.	DZ Cetinje	1.294.493,19	1.114.912,58	<b>86,13</b>	1.262.985,95	<b>97,57</b>
7.	DZ Danilovgrad	1.150.404,70	1.065.134,26	<b>92,59</b>	1.197.973,11	<b>104,13</b>
8.	DZ Herceg Novi	1.893.500,56	2.020.016,85	<b>106,68</b>	1.898.798,52	<b>100,28</b>
9.	DZ Kolašin	758.954,18	525.591,22	<b>69,25</b>	758.078,63	<b>99,88</b>
10.	DZ Kotor	1.270.466,38	1.193.832,36	<b>93,97</b>	1.265.477,62	<b>99,61</b>
11.	DZ Mojkovac	1.055.898,41	756.414,96	<b>71,64</b>	1.057.139,85	<b>100,12</b>
12.	DZ Nikšić	3.742.899,04	3.975.153,72	<b>106,21</b>	3.752.850,04	<b>100,27</b>
13.	DZ Plav	1.256.749,49	1.098.152,88	<b>87,38</b>	1.259.988,29	<b>100,26</b>
14.	DZ Pljevlja	2.035.848,50	2.022.500,93	<b>99,34</b>	2.033.129,11	<b>99,87</b>
15.	DZ Podgorica	9.247.295,62	9.790.799,13	<b>105,88</b>	9.353.499,53	<b>101,15</b>
16.	DZ Rožaje	1.854.741,74	1.700.226,61	<b>91,67</b>	1.862.067,57	<b>100,39</b>
17.	DZ Tivat	969.708,07	878.479,91	<b>90,59</b>	957.454,32	<b>98,74</b>
18.	DZ Ulcinj	1.331.781,34	1.223.622,26	<b>91,88</b>	1.316.657,38	<b>98,86</b>
<b>UKUPNO</b>		<b>36.235.980,06</b>	<b>36.237.270,63</b>	<b>100,00</b>	<b>36.348.793,52</b>	<b>100,31</b>

\*zbog usaglašavanja knjigovodstvenog stanja između Fonda i DZ moguće su korekcije u iznosu fakturisanih usluga.

**Iznos ispostavljenih faktura za period 01.01-31.12.2016.godine je 36.237.270,63 €, što znači da je na približno istom nivou kao i ugovorena suma.**

**Preneseni iznos sredstava za 18 domova zdravlja u Crnoj Gori za period 01.01.-31.12.2016. godine je 36.348.793,52€ i veći je za 0,31% ili 112.813,46 € od ugovorene sume.**

## V ZAKLJUČCI:

1. Broj osiguranih lica koji su izabrali doktore za djecu i odrasle je 590.732, što u odnosu na ukupan broj osiguranika čini registraciju od **95%**.

Od 265.722 osiguranica, koje imaju pravo na izbor doktora ginekologa u primarnoj zdravstvenoj zaštiti, 173.637 je izabralo doktora ginekologa, što čini registraciju od **65,35%**.

2. U 18 domova zdravlja u Crnoj Gori je:

- sistematizovano 281, a ugovoren je rad 274 izabrana doktora za odrasle, dok je registracija za **443.028 osiguranika** izvršena kod **268 ID za odrasle**.
- sistematizovano 92, a ugovoren je rad 84 izabrana doktora za djecu-pedijataru, dok je registracija za **147.704 osiguranika** izvršena kod **85 ID za djecu**.
- sistematizovano 39, a ugovoren je rad 32 izabrana doktora za žene, dok je registracija za **173.637 osiguranika** izvršena kod **34 ID za žene**.

Analizom je utvrđeno da se pojedini izabrani doktori (kod nekih domova zdravlja) pojavljuju i kao ID za odrasle i kao ID za djecu, što nije ispravno. Pravilnikom o bližim uslovima u pogledu standarda, normativa i načina ostvarivanja PZZ preko izabranog doktora omogućeno je da se osiguranici do 15 godina ako nemaju mogućnost biranja pedijataru mogu registrovati i kod izabranog doktora za odrasle, kao i da osiguranici iznad 15 godina mogu nastaviti da i dalje ostvaruju zdravstvenu zaštitu kod izabranog doktora za djecu, ali ovo ne znači da mogu biti istovremeno i ID za odrasle i ID za djecu. Kako ne bi imali iskrivljenu sliku o broju ID koji rade u ovim organizacionim jedinicama potrebno je usaglasiti evidenciju registrovanih osiguranika i pruženih usluga u organizacionim jedinicama ID za odrasle i ID za djecu, sa stvarnim kadrom koji je shodno Aktu o sistematizaciji raspoređen u ovim organizacionim jedinicama.

Takođe, kod pojedinih domova zdravlja, neophodno je utvrditi razloge odstupanja broja izabranih doktora kod kojih je izvršena registracija i koji su pružali usluge u odnosu na ugovoreni broj izabranih doktora.

3. **Odnos ugovorenih i ostvarenih bodova, po domovima zdravlja za 2016. godinu:**

	<b>Ugovoreno bodova</b>	<b>Ostvareno bodova</b>	<b>% ostvarenja</b>
DZ Andrijevića	251.392,53	178.967,43	<b>71,19</b>
DZ Bar	1.642.693,95	1.816.187,09	<b>110,56</b>
DZ Berane	1.447.413,94	1.961.780,80	<b>135,54</b>
DZ Bijelo Polje	1.944.677,02	2.327.263,65	<b>119,67</b>
DZ Budva	922.677,22	1.215.827,99	<b>131,77</b>
DZ Cetinje	820.533,90	930.149,92	<b>113,36</b>
DZ Danilovgrad	708.694,94	821.465,15	<b>115,91</b>
DZ Herceg Novi	1.261.609,85	1.303.121,56	<b>103,29</b>
DZ Kolašin	495.962,82	357.664,58	<b>72,12</b>
DZ Kotor	876.864,00	906.829,31	<b>103,42</b>
DZ Mojkovac	517.923,70	574.927,34	<b>111,01</b>
DZ Nikšić	2.758.265,39	3.547.639,86	<b>128,62</b>
DZ Plav	548.988,68	566.694,51	<b>103,23</b>
DZ Pljevlja	1.642.275,74	1.344.298,79	<b>81,86</b>
DZ Podgorica	6.642.626,67	8.539.102,15	<b>128,55</b>
DZ Rožaje	868.121,87	1.036.931,03	<b>119,45</b>
DZ Tivat	642.578,03	639.056,16	<b>99,45</b>
DZ Ulcinj	829.793,65	1.003.872,13	<b>120,98</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>24.823.093,90</b>	<b>29.071.779,45</b>	<b>117,12</b>

Posmatrano u globalu, na nivou svih 18 DZ, u organizacionim jedinicama kod kojih se pružene usluge iskazuju u bodovima, izvršenje ugovorenih usluga je veće za 17,12%.

Iz tabele možemo vidjeti da je ostvareni obim usluga izražen u bodovima manji od ugovorenog kod DZ Andrijevića 71,19%, DZ Kolašin 72,12%, DZ Pljevlja 81,86% i DZ Tivat sa 99,45%.

4. Realizacija ugovorenih obaveza za preventivu i preglede zbog liječenja kod izabranih doktora ostvarena je na sledeći način:

DOMOVI ZDRAVLJA		ID za odrasle	ID za djecu	ID za žene
% ostvarenja - preventiva (bodovi)		35,74	71,69	112,71
% ostvarenja - preventiva (pregledi)		39,45	70,93	109,74
Broj preventivnih pregleda po osiguraniku	predviđen Programom ZZ u CG	0,32	0,91	0,58
	za broj stanovnika po Programu ZZ	0,12	0,63	0,38
	registrovani	0,14	0,68	0,58
Broj pregleda zbog liječenja po osiguraniku	predviđen Programom ZZ u CG	2,99	3,27	0,46
	za broj stanovnika po Programu ZZ	4,16	4,51	0,32
	ukupno registrovani	4,71	3,64	0,49
Ukupan broj pregleda po osiguraniku	predviđen Programom ZZ u CG	3,31	4,19	1,04
	za broj stanovnika po Programu ZZ	4,28	5,14	0,69
	ukupno registrovani	4,86	4,15	1,06

Iz tabele možemo zaključiti da postoje određena odstupanja u broju ostvarenih pregleda od okvirnih pokazatelja datih u Programu zdravstvene zaštite za 2016.g., pa je neophodno preduzeti dodatne aktivnosti na boljem planiranju i kontroli evidentiranih pruženih pregleda.

Ostvareni preventivni pregledi kod ID za odrasle i ID za djecu su ispod ugovorenog obima i ispod obima koji je predviđen Programom zdravstvene zaštite u Crnoj Gori za 2016. godinu, pa je neophodno povećati broj preventivnih pregleda, shodno Programu zdravstvene zaštite u Crnoj Gori, kojim je definisan broj preventivnih pregleda za osiguranike iznad 15 kao i za osiguranike do 15 godina.

Neophodno je izvršiti kontrolu evidentiranih preventivnih pregleda za žene koji su veći nego što je predviđeno Programom zdravstvene zaštite u Crnoj Gori za 2016.godinu.

Pregledi zbog liječenja su kod ID za odrasle i ID za djecu ostvareni u znatno većem obimu u odnosu na broj koji je dat Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu, što upućuje na potrebu posebne kontrole evidencije pruženih usluga.

5. Upoređujući set indikatora kod ID za odrasle za period 01.01-31.12.2016. godine, sa podacima iz istog perioda 2015. godine, možemo vidjeti da je najveće smanjenje zabilježeno kod broja pruženih preventivnih usluga osiguranicima do 18 godina za 24% i broja kućnih posjeta za 21%.

Kod ID za djecu u periodu 01.01-31.12.2016. godine svi indikatori pokazuju trend pada (najveće smanjenje zabilježeno kod broja kućnih posjeta za 32% i broja pruženih preventivnih usluga osiguranicima preko 18 godina za 29%).

Kod uporednog pregleda indikatora u organizacionoj jedinici ID za žene, najveće smanjenje bilježimo kod broja pruženih preventivnih usluga za 14% i broja uputa na RTG dijagnostiku za 13%, dok najveće povećanje bilježimo kod broja ponovnih pregleda i broja uputa na specijalističko konsultativne preglede u DZ i van njega za po 7%.

Evidentan je trend rasta broja propisanih recepata kod ID za odrasle za 6% kao i broja naloga za laboratorijske pretrage za 3%.

Na osnovu dobijenih podataka iz seta indikatora koje pratimo, uočljivo je da je kod ID za odrasle na jedan prvi ostvareno svega 0,94 ponovnih pregleda i značajno odstupa od preporuka datih u Programu zdravstvene zaštite za 2016.g. gdje su na jedan prvi predviđena dva ponovna pregleda. Ovo ukazuje na preveliki broj prvih pregleda i obavezu značajne kontrole evidencije pruženih usluga, kod većine domova zdravlja.

6. U Centru za plućne bolesti, ugovoreni obim usluga, izražen u bodovima, je ostvaren sa 68,55%.

U Centru za RTG i UZ dijagnostiku ugovoreni obim usluga, izražen u bodovima, je ostvaren sa 20,55% iznad ugovorenog obima.

U Centru za laboratorijsku dijagnostiku ugovoreni obim usluga je ostvaren sa 18,85% iznad ugovorenog obima.

U Centru za mentalno zdravlje ugovoreni obim usluga, izražen u bodovima, je ostvaren sa 45,12% iznad ugovorenog.

U Centru za djecu sa posebnim potrebama plan ugovorenih usluga izražen u bodovima je ostvaren sa 97,29% od ugovorenog obima.

U Centru za mikrobiološku dijagnostiku, plan ugovorenih usluga izražen u bodovima je ostvaren sa 78,57% od ugovorenog.

7. U Jedinici za fizikalnu terapiju plan je premašen za 119,03%, što upućuje na potrebu realnijeg planiranja i kontrolu evidentiranja pruženih usluga.

U Jedinici za patronažu, plan usluga, izražen u bodovima je 96,33% od ugovorenog obima.

Kod Jedinice za sanitetski prevoz, u ovom periodu je bilo 189 prevoza bolesnika po nalazu i mišljenu Ljekarske komisije Fonda i pređeno je 101.473 kilometra ili 13,53% od planiranog.

8. U Centru za prevenciju, u periodu 01.01-31.12.2016. godine, ugovoreni programi rada savjetovališta su ostvareni na sledeći način:

U savjetovalištim za dijabetes je najmanji procenat odrađenih sesija 48,96% od godišnjeg plana.

U savjetovalištim za HIV/AIDS prosječan procenat ostvarenja je 94,44% od godišnjeg plana.

U savjetovalištim za reproduktivno zdravlje prosječan procenat ostvarenja je 60,98% od godišnjeg plana.

U savjetovalištim za mlade prosječan procenat ostvarenja je 87,93%.

U Higijensko-epidemiološkoj službi procenat ostvarenja je 100%.



9. U pojedinim domovima zdravlja ugovoreno je pružanje i usluge sekundarne zdravstvene zaštite, odnosno pružanje usluga specijalističko - konsultativne zdravstvene zaštite, stacionarne zdravstvene zaštite i usluge hemodijalize.

-Pruženo je 74.020 usluga specijalističko konsultativne zdravstvene zaštite što je za 23,10% više od ugovorenog. Od toga je 26.357 prvih pregleda, 12.161 kontrolnih pregleda i 35.502 ostalih usluga. Od ukupnog broja pruženih usluga u specijalističko konsultativnim ambulantama 48,46% odnosi se na usluge interne medicine, 44,63% na usluge hirurgskih grana medicine, 5,25% na usluge ginekologije i svega 1,67% na pedijatrijske usluge.

-U toku 2016.g.ispisano je 2.654 pacijenata, ostvareno 14.643 bolničkih dana pa je prosječna dužina liječenja 5,52 dana a iskorišćenost kapaciteta 43,61%.

- Za 69 pacijenata urađeno je 6.228 postupaka hemodijalize u toku 2016.godine pa je prosječan mjesečni broj postupaka hemodijalize po pacijentu 11,82.

10. Za sprovođenje zdravstvene zaštite za period 01.01.-31.12.2016.godine, za 18 DZ, ugovoren je ukupan iznos sredstava od 36.235.980,06 €.

Iznos ispostavljenih faktura za period 01.01-31.12.2016.godine je 36.237.270,63 €, što znači da je na približno istom nivou kao i ugovorena suma.

Preneseni iznos sredstava za 18 domova zdravlja u Crnoj Gori za period 01.01.-31.12.2016. godine je 36.348.793,52€ i veći je za 0,31% ili 112.813,46 € od ugovorene sume.

## PREDLOG MJERA

U cilju postizanja većih rezultata rada domova zdravlja, uz bolji kvalitet zdravstvene zaštite, bolju organizaciju rada i racionalizaciju poslovanja, u narednom periodu neophodno je preduzeti aktivnosti na: stvaranju uslova za registraciju svih osiguranih lica kod izabranih doktora; boljem planiranju obima potrebnih zdravstvenih usluga u svim organizacionim djelovima doma zdravlja; kontroli evidentiranja pruženih usluga i realizaciji ciljeva datih Programom zdravstvene zaštite.

- Kako ne bi imali pogrešnu sliku o broju ID, kod pojedinih domova zdravlja, potrebno je usaglasiti evidenciju registrovanih osiguranika u organizacionim jedinicama ID za odrasle i ID za djecu, sa stvarnim kadrom shodno Aktu o sistematizaciji radnih mjesta.

Naime, kod nekih domova zdravlja, primjećeno je da se pojedini izabrani doktori, kroz evidenciju o registraciji, pojavljuju i kao ID za odrasle i kao ID za djecu, što nije ispravno. Pravilnikom o bližim uslovima u pogledu standarda, normativa i načina ostvarivanja PZZ preko izabranog doktora omogućeno je da se osiguranici do 15 godina ako nemaju mogućnost biranja pedijataru mogu registrovati i kod izabranog doktora za odrasle, kao i da osiguranici iznad 15 godina mogu nastaviti da i dalje ostvaruju zdravstvenu zaštitu kod izabranog doktora za djecu. Međutim, ovo ne znači da jedan ID može imati istovremeno registraciju i u organizacionoj cjelini ID za odrasle i u organizacionoj cjelini ID za djecu.

- Kroz kontrolu, kod pojedinih domova zdravlja, utvrditi razloge odstupanja broja izabranih doktora kod kojih je izvršena registracija i koji su pružali usluge u odnosu na ugovoreni broj izabranih doktora.
- Neophodno je povećati broj preventivnih pregleda, shodno Programu zdravstvene zaštite u Crnoj Gori, kojim je definisan broj preventivnih pregleda za osiguranike iznad 15 kao i za osiguranike do 15 godina, jer su ostvareni preventivni pregledi, na nivou svih domova zdravlja, kod ID za odrasle i ID za djecu ispod ugovorenog obima i ispod obima koji je predviđen Programom zdravstvene zaštite u Crnoj Gori za 2016. godinu.

U odnosu na 2015. godinu, došlo je do smanjenja broja pruženih preventivnih usluga osiguranicima do 18 godina za 4%, a osiguranim licima iznad 18 godina za 12%, iako je za očekivati da stalno rast broj obavljenih preventivnih pregleda.

Ovo ukazuje na obavezu pojačanih aktivnosti, prije svega, menadžmenta zdravstvene ustanove na povećanju obima preventivnih pregleda, kao i na preduzimanje mjera odgovornosti prema odgovornim licima koji ne obavljaju preventivne programe.

- Na osnovu dobijenih podataka iz seta indikatora koje pratimo, uočljivo je da je odnos prvih i ponovnih pregleda kod ID za odrasle na nivou svih 18 domova zdravlja je 1:0,94, što značajno odstupa od preporuka iz Metodološkog uputstva za izradu Programa zdravstvene zaštite gdje su na jedan prvi predviđena dva ponovna pregleda. Ovo ukazuje na preveliki broj prvih pregleda i obavezu značajne kontrole evidencije usluga.
- Na osnovu dobijenih podataka uočljivo je da je prosječan broj propisanih recepata po registrovanom osiguraniku 9,06, dok je Programom zdravstvene zaštite za 2016. godinu predviđeno propisivanje 6 recepata po stanovniku.

- Neujednačen obim ostvarenja plana rada u centrima i jedinicama za podršku, po pojedinim domovima zdravlja, upućuje na obavezu adekvatne kontrole pruženih i evidentiranih zdravstvenih usluga i preispitivanja stvarnih potreba za pojedinim uslugama odnosno potrebu realnijeg planiranja kako potreba tako i kadra. Potrebno je utvrditi razloge kako nedovoljnog obima usluga, tako i prevelikog obima pruženih usluga, i preduzeti aktivnosti za njihovo otklanjanje, kako bi se osiguranim licima omogućilo blagovremeno ostvarivanje potrebne zdravstvene zaštite na kvalitetan način.

Tako npr. imamo ostvarenje u Centru za RTG i UZ dijagnostiku po domovima zdravlja od 60,13% (u DZ Mojkovac) do 175,24% (u DZ Podgorica), u Centru za mikrobiološku dijagnostiku ostvarenje se kreće od 9,74% (u DZ Mojkovac) i 16,41% (u DZ Plav) do 248% (u DZ Ulcinj).

U Centru za mentalno zdravlje veći broj ustanova prelazi planiran obim usluga tj. ostvarenje u DZ Berane je 378,46%, u DZ Bar 225,48%, DZ Nikšić 184,82%..., a slično je i u Jedinici za fizikalnu terapiju gdje je kod svih domova zdravlja ostvarenje iznad planirano i to čak 485,04% u DZ H.Novi, 378,47% u DZ Cetinje, 353,70 u DZ Kotor, 330,71% u DZ Tivat i....

- Poseban angažman menadžmenta ustanova treba da bude usmjeren ka praćenju preventivnih aktivnosti u Centrima za prevenciju (prvenstveno u savjetovalištu za dijabetes i savjetovalištu za reproduktivno zdravlje gdje je ostvarenje svega 48,96% odnosno 60,98%) shodno Programu zdravstvene zaštite, a u skladu sa Stručno-metodološkim uputstvom donešenim od strane Instituta za javno zdravlje koji vrši kontrolu rada Centra za prevenciju i radi evaluaciju programa rada savjetovališta.
- Redovno vršiti kontrolu pravilnog evidentiranja pruženih usluga i na nivou svih organizacionih cjelina doma zdravlja, u cilju objektivnog prikazivanja pokazatelja rada ustanove i preduzimanja mjera na otklanjanju nepravilnosti.

Praćenje i izvještavanje o realizaciji indikatora i obimu pruženih usluga, na bazi stvarnih podataka treba da služi, prije svega menadžmentu ustanova, za preduzimanje potrebnih mjera kako bi se svi raspoloživi kapaciteti stavili u funkciju zadovoljenja potreba osiguranih lica.